

통제유형에 따른 국제합작사업성과

이원희^o, 문재영*

^o경남정보대학교 경영계열

*동서대학교

e-mail: leewh@eagle.kit.ac.kr^o

International Joint Venture Business Performance According to Type of Control

Won-hee lee^o, Jae-Young Moon*

^oSubdivision of Business Administration, Kyungnam College of Information & Technology

*Division of Business, Dongseo University

● 요약 ●

본 연구는 우리나라의 국제합작투자 기업들을 대상으로 국제합작 사업에서의 합작파트너 간 통제유형(산출(Output Control), 과정(Process Control), 사회적(Social Control))에 따라 국제합작투자 기업의 성과에 어떠한 영향을 주는지를 살펴보고자 하는 실증연구이다. 국제 합작기업들간의 투자형태가 다양하기 때문에 통제유형에 따라 국제합작투자사업 성과에 어떠한 유의한 영향을 미치며 또한, 한국합작투자기업들만이 가지는 특징을 실증분석을 통하여 알아보고자 한다.

키워드: Joint Venture), 산출통제(Output Control), 과정통제(Process Control), 사회적통제(Social Control), 합작투자성과(Joint venture performance)

I. Introduction

국제합작투자(International Joint Venture, IJV)는 글로벌경영 분야에서는 주요 연구영역의 하나가 되고 있다[1] (Park and Harris, 2014).

통제에 대해서는 다양한 정의가 존재하며[2][3][4](Geringer and Herbert, 1989; Merchant, 1998; Simons, 1994 등), 둘 이상의 독립된 파트너에 의해 수행되는 제휴사업에서 통제라는 기능이 어떻게 수행되며 그 결과 어떤 성과를 얻을 수 있는지에 대한 연구 또한 많다[5][6](Kumar and Seth, 1998; Makhija and Ganesh, 1997).

통제를 통하여 파트너의 기회주의를 감소시키고, 신뢰와 협력을 증가시키고[7][8](Das and Teng, 1998; Kumar and Seth, 1998), 학습을 촉진시키고[6](Makhija and Ganesh, 1997), 성과를 향상시킬 수 있다. 이들 연구결과는 통제의 역할과 기능에 대한 이해를 높이는 데 많은 기여를 하고 있다.

본 연구에서는 통제방식을 산출, 과정, 사회통제로 구분하여 각각의 방식과 경영성과와의 관계를 인과관계 분석을 통해 알아보고자 한다.

II. Preliminaries

1. Related works

[9]Robson et al.(2006)은 관계적 교환으로서 제관계적 자본 (relational capital), 교환 환경(exchange climate), 제휴 성과 (alliance performance)라는 세 가지 측면이 고려되어야 한다고 제시 하고 있다.

제휴가 이루어지는 환경과 당사자의 관점은 시간의 흐름에 따라 변화 가능하며 당사자 각각의 목표달성을 위해 경쟁을 해야 한다는 모순적 상황을 전제로 하는 제휴의 속성이 신뢰가 이러한 관계적 위험을 모두 해소할 수는 없다는 것이다[7](Das and Teng, 1998).

[4]Simons(1994)는 새로운 전략수립에 관한 통제의 사용 방법에 관한 연구에서 기업의 활동형태를 유지하거나 변경하기 위하여 정보를 활용하는 공식적인 절차라고 제시하였다.

[2]Geringer and Herbert(1989)는 통제를 권력과 권한을 이용하거나 공식적 또는 비공식적인 메커니즘을 사용하여 상대방에게 영향력을 행사하는 과정으로 정의하였다.

이러한 기존연구들을 기반으로 본 연구에서는 다음과 같은 가설을 설정하여 연구를 진행하고자 한다.

가설 1: 국제합작투자에서 통제는 파트너와의 협력에 긍정적인

영향을 줄 것이다.

가설 2: 국제합작투자에서 통제는 합작투자성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 3: 국제합작투자에서 파트너와의 협력은 합작투자성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

III. Conclusions

본 연구의 목적은 기업이 국제합작투자를 수행할 때 활용되는 다양한 통제유형들이 합작투자성과에 영향을 미치는지를 실증적으로 밝히고자 한다.

REFERENCES

- [1] Park, J. Y., and Harris, S., "Microfoundations for learning within international joint ventures," *International Business Review*, 23, pp. 490-503, 2014.
- [2] Geringer, J. M. and L. Herbert, "Control and Performance of International joint Ventures," *Journal of International Business Studies*, Vol. 20, No. 2, pp. 235-254, 1989.
- [3] Merchant, K. A., "Modern Management Control System," Upper Saddle River, NJ : Prentice Hall, 1998.
- [4] Simons, R., "How New Top Managers Use Control Systems as Levers of Strategic Renewal," *Strategic Management Journal*, Vol. 15, pp. 169-189, 1994.
- [5] Kumar, S. and A. Seth, "The Design of Coordination and Control Mechanisms for Managing Joint Venture-Parent Relationships," *Strategic Management Journal*, Vol. 19, No. 6, pp. 579-599, 1998.
- [6] Makhija, M. V. and U. Ganesh, "The Relationship between Control and Partner Learning in Learning-Related Joint Ventures," *Organization Science*, Vol. 8, No. 5, pp. 508-527, 1997.
- [7] Das, T. K. and B. Teng, "Between trust and control: Developing confidence in partner cooperation in alliances," *Academy of Management Review*, Vol. 23, No. 3, pp. 491-512, 1998.
- [8] Kumar, S. and A. Seth, "The Design of Coordination and Control Mechanisms for Managing Joint Venture-Parent Relationships," *Strategic Management Journal*, Vol. 19, No. 6, pp. 579-599, 1998.
- [9] Robson, M. J., D. Skarmas, & S. Spyropoulou, "Behavioral attributes and performance in international strategic alliances: Review and future directions," *International Marketing Review*, Vol. 23, No. 6, pp. 585-609, 2006.