

연구 배경 및 목적

- 유엔 조달 시장의 물류 서비스 부분에 대한 국내 자료 및 진출사례는 없으며 국내물류 업체에게는 이 시장은 아직 생소.
- 최근 부각되는 한국의 유엔조달시장 진출을 기회로 국내물류업체도 유엔 조달 물류시장 진출 가능성이 부각.
- 유엔은 독자적인 생산기반이 없고, 국제입찰을 통하여 조달하기 때문에 공급물품과 시설 장비 운송을 위하여 물류가 발생하는 블루오션 시장.
- 유엔조달물류에 관한 정보와 네트워크 부족으로 국내의 물류업체가 단독으로 유엔조달 시장 진출 애로
- 향후 국내물류업체가 유엔 시장진출에 대비하여 조달물류시장 입찰지역 분석을 통하여 전략적 진출방안을 도출

6

연구 내용 및 범위

2010-2011년도 기간, 유엔 조달물류 발생지역 입찰이 광범위하고 분산되어 있어 해당입찰 지역 중 일부 국가를 사례로 하여 현지방문 조사 없이 저자의 입찰 경험을 통하여 국내 기업에 진출할 수 있는 전략을 제안하고자 함

- 추후, 물류 유관산업의 조사를 통하여 물류 산업에 영향을 미치는 정치, 경제, 사회, 문화 환경을 조사·분석
 - 수단, 콩고, 우간다 등 각 시장이 갖는 수출 입환경, 우리나라와의 교역동향, 외국인투자 동향, 물류산업 현황 및 물류인프라 등에 관한 정보를 수집하여 분석
- 현지 시장 진출 전략의 도출
 - 향후 우리 물류 기업의 진출에 대하여 기회 위험요인을 분석(SWOT)하여 진출 전략의 프레임 워크를 제시하고 공공 및 민간 분야에 관한 각각 진출(지원) 전략을 제시
 - 정부의 입장에서 중점대상지역에 특화 진출지원전략을 제시

7

주요 연구내용

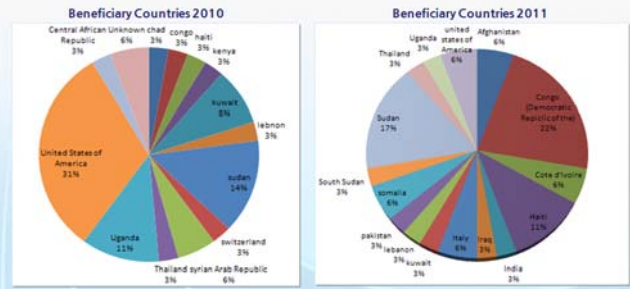
1. 주요 입찰 방식

ITB Invitation to Bid 입찰초대	RFP Request for Proposal 제안서요청	RFQ Request for Quotation 견적서요청
3만불 이하 입찰 (RFQ)	제출된 견적서 중 일반적으로 낮은 가격을 제출한 3개 기업을 조달관이 직접 선별	
3만불 이상~10만불 이하 입찰 (RFP, ITB)	사전 선정된 공급 업체 중(개도국) 제한경쟁 입찰 (Limited Competitive Bidding)을 실시하여 선별	
10만불 이상	국제경쟁 입찰이 원칙	

8

주요 연구내용

2. 조달물류 수혜 국가 현황 (2010-2011 수혜 국가 분석 그래프 그림)



9

주요 연구내용

3. 운송 사례 (1) 수단

분류	내용
운송루트	World wide, 아프리카 인접국가(Uganda, Kenya, Chad), Italy, China 등지의 유엔센터 물품 발주국가에서 Sudan으로 운송
서비스형태	Container 운송 및 통관 서비스, Door-Door 서비스 등

사례: PROVISION OF FRIEHT FORWARDING SERVICE
 • Agency: UNPD
 • Description:
 Expressions of Interest (EOI) for the Provision of Freight forwarding Services of shipments worldwide to be delivered to various location in Sudan namely: Port Sudan, El Fasher, El Geneina, Nvala and Zalingei.

10

주요 연구내용

3. 운송 사례 (2) 우간다공화국

분류	내용
운송루트	아프리카 인접국가(Congo, Kenya, Chad), Italy, China 등지의 유엔센터 물품 발주국가에서 Sudan으로 운송 Inland 및 아프리카 내부 운송 등 MONUSCO(콩고)를 통한 발주 물품의 운송 서비스
서비스형태	Container 운송 및 통관 서비스, Door-Door, 보관서비스 등

사례: Shipment of Refrigerated Containers
 • Agency: UNPD
 • Description:
 Expressions of Interest (EOI) for the Provision from duly registered and licensed companies for the Shipment of Refrigerated Containers from Shanghai Port, China, to MONUSCO in Entebbe, Uganda.

11

주요 연구내용

3. 운송 사례 (3) 미국

분류	내용
운송루트	Long-Term Charter 서비스가 대부분 그 외, Worldwide에서 각 분쟁지역으로 운송 (i.e. 이탈리아-수단/차드, 덴마크-우간다, 북아일랜드-수단 등)
서비스형태	Charter 서비스, Container 운송 및 통관 서비스, Door-Door 서비스 등

사례: long-Term Charter (Coastal Freighter) Vessel on a time charter Basis, in support of the UN Mission in Liberia (UNMIL), and in support of deployed forces in the UN
 Agency: UNPD

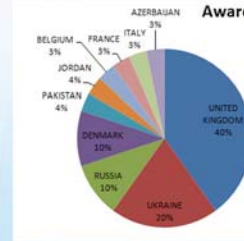
Description: A Long-Term Charter vessel for passenger and cargo movements between ports in Liberia in support of the UN Mission in Liberia; and a secondary requirement for passenger and cargo movements along the West African coast in support of deployed forces.

12

주요 연구내용

4. 2011 AWARD (최종입찰) 국가 분석

UNPD 통계 AWARD 참조



영국, 덴마크, 벨기에, 프랑스 등 유럽계 포워더 + 러시아, 우크라이나 등지의 중앙아시아 포워더 중심

: 최근 중앙아시아의 풍부한 자원 운송을 목적으로 한 유럽계 포워더의 중앙아시아 진출이 크게 증가한 것에 기인함.

14

5. 진출 방안 - 물류기업차원의 전략

유엔조달 납품 제조업체에 선정된 국내 기업을 파악하고 사전에 조달정보 분석
 : 국제입찰 시에 경쟁력 있는 물류비 산출, 유엔조달 물류시장에 유리한 기회

유엔 조달 입찰에 높은 시장 진입 장벽, 계약수주의 불확실성 때문에 장기적인 안목에서 유엔조달 시장 진출계획을 수립해야 함

유엔조달물류 시장에 직접 진출하는 것보다는 해외 파트너와 우선 연계하여 운송시장에 진출하는 것이 유리함

15

5. 진출 방안 - 학, 연구 기관의 전략

물류관련 대학에서는 해외 인턴 프로그램 확대 유엔조달 물류지역 현장조사탐방, 글로벌 물류네트워크 정보 조사요원으로 활용
 1인 기업 창업 시 정부와 협의하여 해외 agent 창업 지원, 프로그램 개발 및 유엔조달 물류 전문가 양성

가칭 '유엔조달 물류거점 정보센터' 운영 : KMI 국제물류 위클리를 통하여 국제물류 정보를 제공하고 있지만, 정보 센터 운영이 물류기업의 유엔조달 물류 시장진출에 도움될 것으로 예상 됨

16

5. 진출방안 - 관련 기관 및 정부차원의 지원전략

산, 학, 연 민간영역의 공동연구 활동에 대한 지원

KOTRA가 운영하는 뉴욕, 코펜하겐 등 UN 조달 주요거점 내 4개의 해외조달시장 지원센터와 KMI, KOTI, KOICA 등이 연계하여 물류정보 제공 등의 내용을 포함하는 프로젝트 P300에 반영 요청

국토부와 한국무역보험공사(KSURE) 협의를 통하여 국내 물류기업이 해외의 물류 파트너 신용조사 요청 시 무료로 정책적 지원

국토해양부의 우수포워드 인증제 (2012년 말경 시행 예정) - 유엔 벤더로 등록된 업체에게 우선권을 주며 해외 마케팅에 필요한 물류네트워크 가입관련 비용 및 정보 제공 등의 지원 정책이 필요

산, 학, 관, 연 유엔조달물류 시장진출을 위한 연구 및 협업을 위한 정책 공조 협의체 운영

17

결론

본 연구를 통해 한국 물류기업의 현주소가 글로벌 시장에서는 미약하지만 틈새시장 이자 블루오션 시장인 유엔조달물류시장 진출에 인내를 가지고 장기적인 전략으로 적극적으로 참여할 필요가 있음

첫째, 유엔조달 물류시장 중점대상지역 대상국의 일반정보와 물류산업 관련 정보 조사, 분석

둘째, 국제입찰 시 직접 투자에 의한 진출보다는 해외 파트너 발굴을 위하여 글로벌 물류 네트워크를 구축

셋째, 해외 파트너 발굴을 위하여 국내 신용조회기관을 통하여 신용조사와 리스크 방지 대책 수립

넷째, 물류기업의 유엔조달 시장을 촉진하기 위해 산학관련 협력을 통하여 세분화한 진출전략

18