

부산지역 항만물류클러스터의 전략적 발전방안에 관한 연구

† 이동희* · 류동근**

*한국해양대학교 대학원, **한국해양대학교 해운경영학부 부교수

A study on the Strategic Development Plan of the Port-logistics Cluster in Busan

† Dong-Hee Lee* · Dong-Keun Ryoo**

*Graduate school of Korea Maritime University

**Division of Maritime Management, Korea Maritime University

요 약 : 급변하는 동북아 항만물류환경 속에서 부산항이 동북아 물류중심지로 발전할 수 있는 방안을 모색하기 위해서 SWOT/AHP 분석을 이용하여 부산지역 항만물류클러스터를 둘러싸고 있는 대내외적인 환경 중 중요한 요인들을 파악하여 각 요인들에 대해 쌍대비교 평가를 수행한 후 우선순위를 도출하여 부산지역 항만물류클러스터를 발전시킬 수 있는 전략적 방안을 제시하고자 하였다. 도출된 우선순위를 바탕으로 전략수립의 단계는 제시하였지만, 전략별 세부추진방안은 구체적으로 제시하지 못하여 차후 연구가 수행되어야 할 것이다.

핵심용어 : 항만물류산업, 클러스터, 항만물류클러스터, SWOT, AHP, SWOT/AHP

1. 서 론

중국의 대대적인 항만시설 확장과 일본의 새로운 항만정책에 효과적으로 대응하여 우리나라 항만, 특히 부산항이 동북아 물류중심지를 선점하기 위해서는 기존의 정책과는 차별화된 대안이 필요하다. 이를 위한 유력한 하나가 바로 '항만물류클러스터'의 활용이다.

따라서 본 연구의 목적은 급변하는 동북아 항만물류환경 속에서 부산이 동북아 물류중심지로 발전할 수 있는 방안을 모색하기 위해서 SWOT/AHP 분석을 이용하여 부산지역 항만물류클러스터를 둘러싸고 있는 대내외적인 환경 중 중요한 요인들을 파악하여 각 요인들에 대해 쌍대비교평가를 수행한 후 우선순위를 도출하여 부산지역 항만물류클러스터를 발전시킬 수 있는 전략적 방안을 제시하고자 한다.

2. 실증분석

AHP에 의한 다기준 의사결정문제의 해결을 위해서 가장 중

요한 것은 대안들을 평가하기 위한 평가요인의 분석과 계층구조의 설정이다. 따라서 본 연구에서는 SWOT 분석을 바탕으로 계층분석구조를 구축하였다.

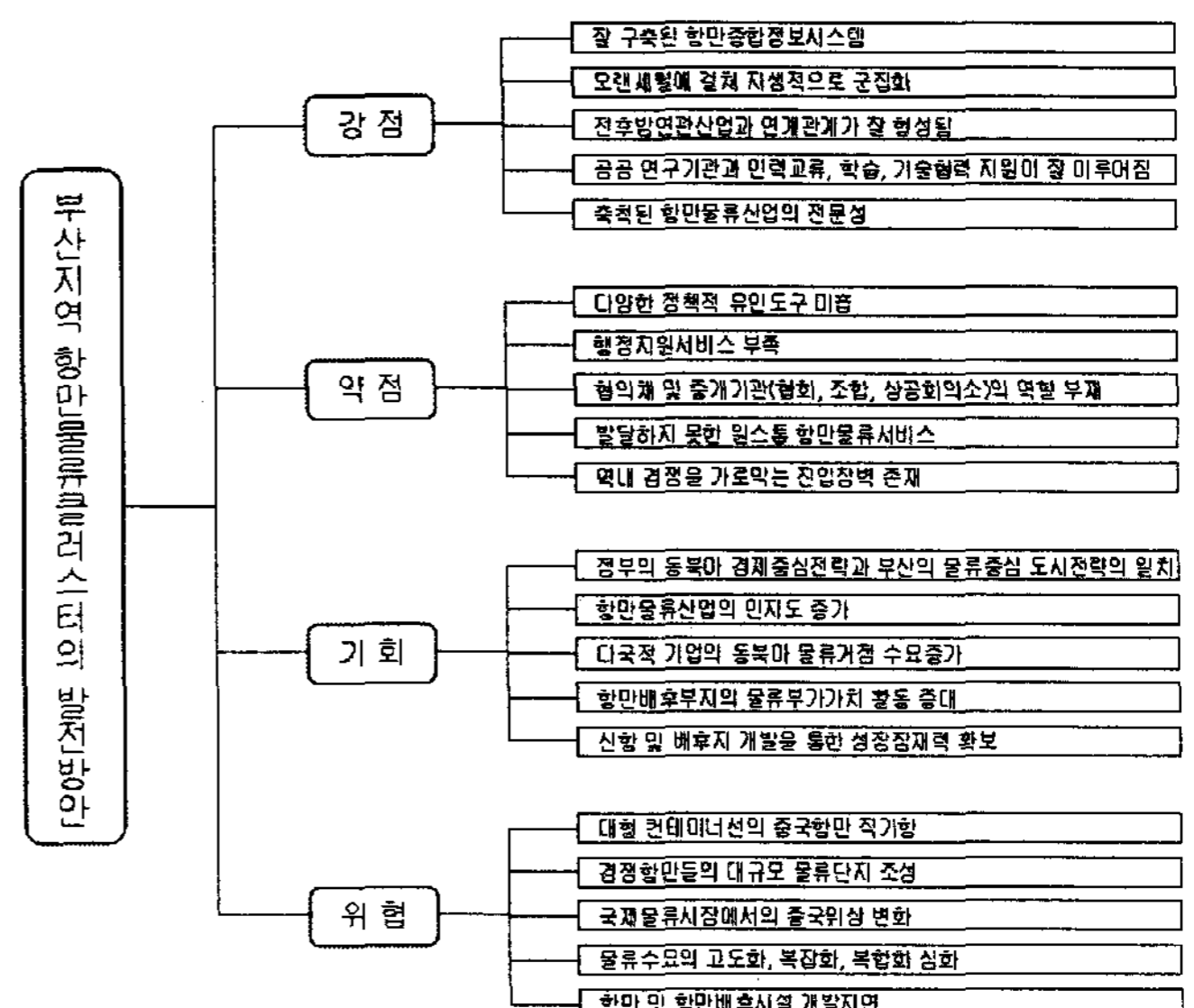


Fig. 1 Evaluation model of Strategic Plan for the Port-logistics Cluster

* 교신저자 : ghostd@hanmail.net, 010)2987-7497

** 중신회원, dkryoo@hhu.ac.kr, 051)410-4381

평가대상이 되는 각 그룹별 요인들의 종합순위를 얻기 위하여 항목들의 상대적 중요도를 종합화하였다. 즉 계층 2의 중요도를 기준으로 하여 하위 계층의 중요도를 곱하여 최종 각 그룹별 요인들의 최종 우선순위를 도출하였다(<Table 1>).

Table 1 Final priority ranking of SWOT Factor

SWOT 그룹 (우선 순위)	SWOT 요인	최종 우선순위 (동일분류항목내에서의 중요도)
1	기회 (0.353) 신항 및 배후지 개발을 통한 성장잠재력 확보	0.091 (0.258)
2	기회 (0.353) 다국적 기업의 동북아 물류거점 수요 증가	0.085 (0.242)
3	위협 (0.264) 대형 컨테이너선의 중국항만 직기항	0.081 (0.308)
4	기회 (0.353) 항만배후부지의 물류부가가치 활동 증대	0.080 (0.226)
5	강점 (0.260) 축적된 항만물류산업의 전문성	0.073 (0.279)
6	강점 (0.260) 잘 구축된 항만종합정보시스템	0.067 (0.257)
7	기회 (0.353) 정부의 동북아 경제중심전략과 부산의 물류중심 도시전략의 일치	0.063 (0.177)
8	강점 (0.260) 잘 형성된 전후방연관산업과의 연관관계	0.059 (0.228)
9	위협 (0.264) 항만 및 항만배후시설 개발지연	0.055 (0.207)
10	위협 (0.264) 국제물류시장에서의 중국위상 변화	0.053 (0.201)
11	위협 (0.264) 경쟁항만들의 대규모 물류단지 조성	0.049 (0.185)
12	강점 (0.260) 공공 연구기관과 인력교류, 학습, 기술협력 지원이 잘 이루어짐	0.039 (0.151)
13	약점 (0.123) 발달하지 못한 원스톱 항만물류서비스	0.036 (0.294)
14	기회 (0.353) 항만물류산업의 인지도 증가	0.034 (0.097)
15	약점 (0.123) 다양한 정책적 유인도구 미흡	0.030 (0.245)
16	위협 (0.264) 물류수요의 고도화, 복잡화, 복합화 심화	0.026 (0.098)
17	강점 (0.260) 오랜세월에 걸쳐 자생적으로 군집화	0.022 (0.085)
18	약점 (0.123) 행정지원서비스 부족	0.022 (0.182)
19	약점 (0.123) 협의체 및 중개기관(협회, 조합, 상공회의소)의 역할 부재	0.017 (0.140)
20	약점 (0.123) 역내 경쟁을 가로막는 진입장벽 존재	0.017 (0.139)

부산지역 항만물류클러스터의 전략적 발전방안을 모색하기 위해 부산지역 항만물류클러스터의 SWOT/AHP 분석을 한 결과를 바탕으로 강점 및 약점에 대하여 기회요인의 활용을 극대화하고 위협요소들에 의한 피해를 최소화하는 전략수립이 필요하다. 도출된 세부요인별 우선순위를 바탕으로 <Table 2>와 같이 전략을 수립하였다.

Table 2 Strategic Development Plan base on the SWOT/AHP analysis

내부역락 분석 외부환경 분석	강점	약점
	S/O 전략	W/O 전략
기회	①항만물류클러스터에 비즈니스 기능을 강화 ②항만배후단지의 고부가가치 물류기지화	①종합물류기업 육성 ②글로벌 물류기업 유치·전략적 제휴
위협	S/T 전략	W/T 전략
	①첨단 항만물류종합서비스 제공 ②배후지내 복합물류센터의 확보 확대	①항만물류인프라조기구축 ②물류산업에 대한 지원제도 강화

3. 결 론

본 연구에서는 부산지역 항만물류클러스터의 강점요인, 약점요인, 기회요인, 위협요인을 파악하여 항만물류관련 전문가에게 설문조사를 실시하여 요인별 우선순위를 도출하였다. 기존의 연구는 단순히 전략이나 방안을 제시하였지만 본 연구는 SWOT/AHP 분석을 이용하여 도출된 우선순위를 바탕으로 부산지역 항만물류클러스터의 상황에 맞는 최적의 전략 수립의 단계를 제시할 수 있었다.

본 연구의 한계점은 부산지역 항만물류클러스터의 정성적 요인에 대한 분석만을 다루고 있어, 정량적 요인도 포함된 전반적인 연구가 필요할 것으로 판단된다. 또한 도출된 우선순위를 바탕으로 전략수립의 단계는 제시하였지만, 전략별 세부추진방안은 구체적으로 제시하지 못하여 차후 연구가 수행되어야 할 것이다.

참 고 문 헌

- [1] 김형태(2006), "항만물류클러스터의 개념, 현황 및 구축방안 : 부산항을 중심으로," 월간해양수산, 제206호.
- [2] 박영태(2005), "우리나라 항만경쟁력 강화를 위한 복합물류클러스터 구축방안에 관한 연구," 물류학회지, 제15권 제4호.
- [3] 송병기(2007), "항만물류산업 클러스터 구축전략에 관한 연구 : 울산광역시 사례," 한국해양대학교 박사학위논문.
- [4] 이양우·정종필(2004), "부산지역 항만물류산업의 클러스터 분석," 국제상학, 제19권 제2호.