

공사 진행단계별 기울기 추정을 통한 최종 공사비 및 공기 예측

Prediction of Final Construction Cost and Duration by Forecasting the Slopes of Cost and Time for Each Stage

진의재·곽수남·김두연·김형관·한승현****

Jin, Eui Jae Kwak, Soo Nam Kim, Du Yon Kim, Hyoungkwan Han, Seung Heon

요약

비용과 공기는 수익과 직접적인 상관관계를 갖는 중요한 요소로 성공적인 프로젝트를 위해서는 이들에 대한 정확한 예측이 이루어져야 한다. 현재 최종 공사비와 공기 예측을 목적으로 EVMS(Earned Value Management System)가 범용적으로 활용되고 있지만, 기존에 제시된 공사비 및 공기 예측모델은 선형적인 예측방식을 사용하기 때문에 예측결과가 부정확하고 시공업체의 성향, 프로젝트의 특성, 진도율에 따른 변화 등을 고려하지 못하는 한계가 있었다. 본 연구에서는 건설산업의 다양한 특성이 반영될 수 있도록 PB-S curve와 다중회귀분석을 이용한 진행단계별 공사비 및 공기의 기울기 예측모델을 제안하고 이를 통해 최종 공사비 및 공기를 예측하고자 한다. 이를 위하여 국내 건설업체로부터 23건의 도로공사 EVMS 자료를 활용하여 공사 진행단계별 기울기 예측을 위한 회귀분석방정식을 도출하고, 활용성을 검증하였다.

키워드: 공사비, 공기, 기울기 예측모델 PB-S curve, 다중회귀분석

1. 서론

1.1 연구의 배경 및 목적

공기, 비용, 품질은 건설공사 프로젝트의 성과를 측정하는 가장 중요한 세 가지 요소이다. 이중 비용과 공기는 시공자에게는 수익과 직접적인 상관관계를 갖는 요소이다. 따라서 건설공사를 성공적으로 수행하기 위해서는 일정과 비용에 대한 정확한 예측과 관리가 이루어져야 한다.

국내에서는 프로젝트의 종합적인 관리를 위하여 기성관리체계(Earned Value Management System, 이하 EVMS)가 활용되고 있다. EVMS는 관리자가 프로젝트의 방향성을 예측하고 관리방안을 세울 수 있도록 각종 비용 및 일정 정보를 바탕으로 최종 공사비 및 공기를 사용자에게 제공하는 툴이다. 그러나 현행 EVMS의 활용은 단지 투입원가를 집계하여 실행 대비 실적을 비교하는데 그치고 있는

데, 이는 기존의 선형적인 공사비 및 공기 예측방식을 사용하여 단순하게 결과를 예측하기 때문이다. 특히 프로젝트의 성패를 좌우하는 공사 진행 초기단계의 예측결과는 많은 오류를 포함하고 있다.

따라서 본 연구에서는 표 1과 같이 기존 예측방법이 고려하지 못한 네 가지 사항을 확인하고, 이러한 특성을 반영하여 공사 단계별 공사비 및 공기의 기울기 예측모델을 제안하고자 한다. 그리고 이 모델을 이용하여 최종 공사비와 공기를 예측할 수 있는 방안을 제안하였다.

표 1. 본 연구의 확인사항

구분	연구가설
1	기존의 예측모델에서 제시된 계획, 실적, 계획 대비 실적 외에도 프로젝트만의 특성, 동일 건설업체의 동종공사에 대한 과거실적, 각 진도율에서의 프로젝트 상황 등과 같은 다양한 요인이 최종 공사비 및 공기 결과예측에 영향을 미친다.
2	공기 및 공사비 예측 결과의 영향요인은 진척도에 따라 그 영향 정도가 다르며, 따라서 각 진도율마다 타요인들 보다 상대적 영향정도가 커 변동을 결정하게 되는 주요요인이 존재한다.
3	공사 초기에는 실적이 없으므로 계획과 관련된 요소가, 공사 중기에는 생산성이 안정되어 현재 상황과 관련된 요소가, 공사 말기에는 한정된 계약공기와 예정 총 금액에 맞추기 위해 계획과 관련된 요소가 공기와 비용의 변동에 지배적인 영향을 미친다.
4	공기와 비용은 각각 상이한 변동성향을 가지므로 공기와 비용의 예측에 영향을 미치는 주요 요소는 각기 다르다.

* 일반회원, 연세대학교 공과대학 토목공학과
공학석사, gon6017@yonsei.ac.kr

** 일반회원, 연세대학교 공과대학 토목공학과
석사과정, wheelof80@hotmail.com

*** 일반회원, 연세대학교 공과대학 토목공학과
박사과정, cagedbird@yonsei.ac.kr

**** 일반회원, 연세대학교 공과대학 사회환경시스템공학부 조교수
공학박사, hyoungkwan@yonsei.ac.kr

***** 종신회원, 연세대학교 공과대학 사회환경시스템공학부 부교수
공학박사, shh6018@yonsei.ac.kr

1.2 연구의 범위 및 방법

본 연구는 다양한 공사 진행단계에서 정확한 최종 공사비 및 공기를 예측할 수 있는 모델의 도출을 목적으로 한다. 이를 위하여 최종 공사비 및 공기에 미치는 다양한 공사특성 요인을 도출하고, 공사 진척도에 따른 기울기 예측을 통하여 최종 공사비와 공기를 산정할 수 있는 모델을 제안하였다.

최종 공사비 및 공기 예측 모델을 위하여 다음과 같은 과정이 수행되었다. 첫째, 연구 문헌 조사를 통해 기존 공사비 및 공기 예측모델의 분석하고 문제점을 도출하였다. 둘째, Progress-based S curves(이하 PB-S curves로 한다)와 다중회귀분석을 통해 공사비 및 공기의 기울기를 예측할 수 있는 모델을 제시하였다. 셋째, 국내 도로공사의 EVMS 자료를 이용하여 다중회귀분석식을 도출하였다.

2. 기존 연구의 고찰

2.1 기존 최종공사비 예측방식

성공적인 프로젝트 수행을 위해서는 실적에 대한 기초자료를 활용하여 경영분석을 실시하고 그에 따른 대책을 수립하여야 한다. 즉, 실적자료를 토대로 현 상황을 분석하여 최종 공사비 및 공기를 예측하고 그에 따른 관리방안을 수립해야 한다. 이처럼 프로젝트 경영분석을 위한 예측기법으로 표 2와 같이 다양한 연구가 제시되었다. 하지만 기존 연구모델은 진행단계별 특성과 사업의 고유한 특성을 반영하지 못하고 단순한 입력값에 의해 선형적으로 결과값을 도출함으로써 예측값의 정확도에서 한계를 보인다.

표 2. 최종공사비(EAC) 예측을 위한 산정 방식

구 분	기존의 산정방식
김선규 외 (2002)	EAC = ACWP + (BAC-BCWP)/Index ※ Index - 비용성과지수(CPI) = BCWP/ACWP - 공정성과지수(SPI) = BSWP/BCWS - 공정비용지수(SCI) = SPI/CPI - 합성지수(CI) = w1*CPI + w2*SPI (w1+w2=1)
Christensen (2002)	EAC = ACWP + Estimated Cost of Remaining Work EAC = ACWP + [(BAC-BCWP)/Performance Factor(index)]
배동혁 외 (2000)	1) 공정율 25%미만 : EAC = 최종예상원가 2) 공정율 25%이상 : EAC = ACWP (BAC-BCWP)/CPI
미국방성	EAC = ACWP + Budgeted Cost of Remaining Work /CPI = ACWP + Budgeted Cost of Remaining Work /0.8*CPI+0.2*SPI = ACWP + Budgeted Cost of Remaining Work /CPI*SPI

2.2 PB-S curves를 통한 공사비·공기 도식화 방안

일반적으로 건설공사는 공사비와 공기의 계획 대비 실적을 판단하고 향후 공사를 예측하기 위하여 공기-비용(Time-Cost) 그래프를 활용한다. 공기-비용 그래프는 원가분산(CV)과 공기분산(SV)의 크기를 통해서 프로젝트의

공기 지연과 공사비 변화를 판단할 수 있으며 계획 대비 공사비의 증감을 판단할 수 있다. 하지만 공기-비용 그래프는 x축과 y축에 공기와 공사비를 사용함으로써 하나의 변수가 변동하면 다른 변수가 상관관계에 따라 변동되기 때문에 공기와 공사비를 각각 예측하는 것이 불가능하다는 문제점이 있다.

Barraza 등(2000, 2004)은 공기-공사비 그래프의 단점을 보완하고 최종 공사비 및 공기 예측에 활용할 수 있도록 진도율이라는 또 다른 매개변수를 사용하는 PB-S curves를 제시하였다. PB-S curves는 공사비와 공기의 각기 다른 축을 활용함으로써 공사비, 공기, 진도율을 통합하여 비교할 수 있게 해주며 공기변수와 공사비변수에 대한 시뮬레이션과 최종값 예측을 용이하게 해준다. 따라서 본 연구에서는 공사비와 공기의 기울기 예측을 통한 최종 공사비와 공기 예측모델에 PB-S curves를 활용하였다.

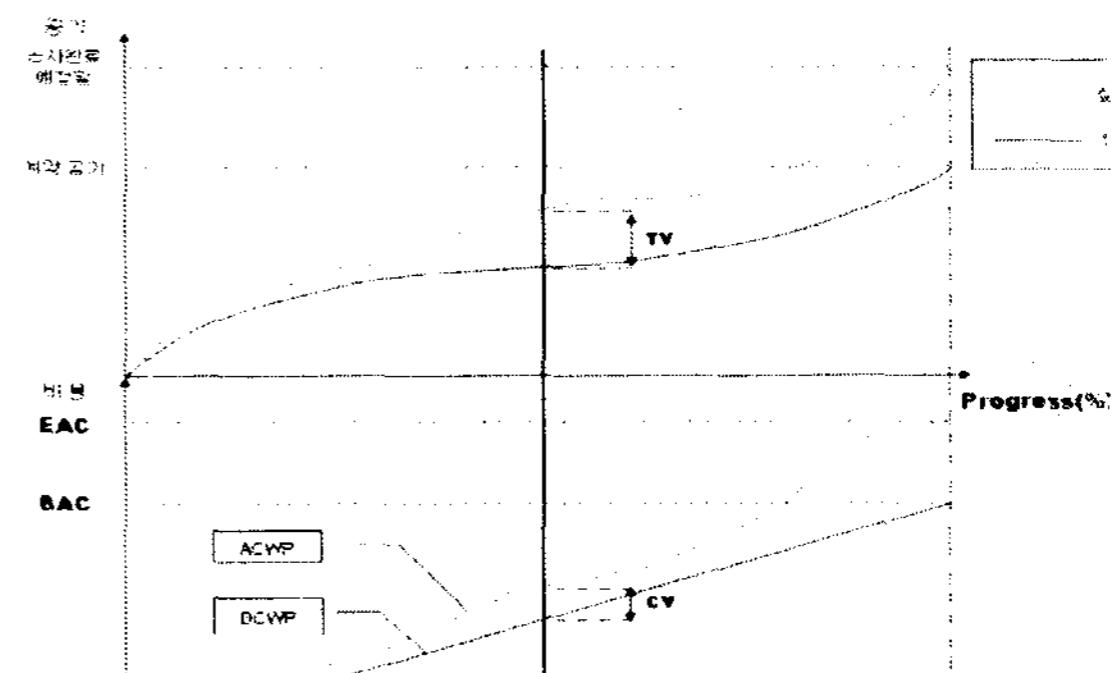


그림 1. Progress-Based S curve 그래프

3. 진도별 기울기 추정을 통한 공사비·공기 예측

3.1 회귀분석을 이용한 진도별 기울기 추정 방법

기존 예측모델은 공사 진행별 최종 공사비와 공기에 영향을 미치는 다양한 요인을 고려하지 않고 공사 진행시점의 상황만을 반영하여 최종 공사비와 공기를 예측하였다. 이러한 방식은 공사 진행시점의 상황이 프로젝트의 종료시점까지 반영된다고 가정함으로써 공사 진행단계별 발생 가능한 불확실성을 고려하는데 한계를 보인다. 본 연구에서는 이런 한계점을 극복하고자 진도율에 따라 그래프를 세분하고 분할된 구간의 기울기를 예측하는 방법을 활용하였다. 곡선의 식을 직접 도출할 수 없기 때문에 곡선을 작은 단위로 분할하고 분할된 구간의 곡선을 직선으로 가정하였다. 분할구간이 많고 그 간격이 좁을수록 예측정확도는 높아지나, 분할구간 수와 그 간격은 관측자료의 양과 측정일수에 따라 결정하게 된다.

그래프 전체를 n%단위로 분할하고 현시점(x%)에 가장 가까운 과거 n% 지점의 정보를 이용하여 다음 n%의 기울기를 예측하고 이를 식 (1)에 대입함으로써 x+n%에서의 시간과 공사비를 추정하였다. 그리고 동일한 방법을 식 (2)에 의해 반복함으로써 최종 공사비와 공기를 예측할 수 있다. 그림 2는 기울기 추정을 통한 공사비·공기 예측모델을 도식화 한 것이다.

회귀분석의 결과를 바탕으로 도출한 결과를 요약하면 다음과 같다. 첫째, 기존의 예측방식에서 고려한 요소 외에도 다양한 요소가 공기 및 공사비의 변동에 영향을 미친다. 둘째, 진척도에 따라 영향요소들 간에 공기와 공사비에 미치는 영향정도가 다르게 나타난다. 셋째, 공사 초기와 말기에는 계획과 관련된 요소가, 공사 중기에는 현재상황과 관련된 요소가 공기와 공사비의 변동에 결정적인 영향을 미친다. 넷째, 공기와 비용은 상이한 변동성향으로 인해 예측에 영향을 미치는 주요 요소는 각기 다르다. 마지막으로 해당 프로젝트의 특성과 현재 진도율의 상황이 모두 공사비와 공기에 중요한 영향을 미친다.

5. 결 론

본 연구에서는 최종 공사비와 최종 공기의 예측을 위하여 공사 진도별 기울기 추정을 활용한 모델을 제시하고 23 건의 건설공사를 통하여 회귀방정식을 도출하였다. 본 논문의 성과는 1) 공사비 및 공기에 영향을 주는 다양한 인자 도출; 2) 본 연구에서 확인하고자 했던 네 가지 특성의 확인; 3) 실제 기성관리 자료를 통하여 보다 타당성 있는 예측방식의 도출이다.

하지만 EVMS의 자료수의 한계로 인하여 구간별로 회귀

분석방정식의 정확도가 다소 저하된 경우도 있었으며 사례 대상 또한 도로공사로 한정되었다. 따라서 많은 자료의 적용을 통한 모델의 정확도 향상과 다양한 공종에 적용 가능한 모델 구축을 위한 후속연구가 수행되어야하며, 도출된 예측모델의 검증과정이 수반되어야 할 것으로 보인다.

참고문헌

1. 김선규, 김재준, “EVMS 최종공사비 예측 모델 최적성과 지수에 대한 고찰”, 한국건설관리학회, 제1권 제3호, 2000, pp. 101-107
2. 배동혁, 조창연, “삼성건설 EVMS 사례”, 한국건설관리학회, 2000
3. 이군희, “사회과학 연구방법론, 법문사”, 초판 3쇄, 2003
4. 최종성, “SPSS Ver 10을 이용한 현대통계분석”, 북斗출판사, 2001
5. Barraza, G. A., Back, W. E., Mata, F. “Probabilistic Monitoring of Project Performance Using SS-Curves”, Journal of Construction Engineering and Management, Vol. 126, No. 2, 2000, pp. 142-148
6. Barraza, G. A., Back, W. E., Mata, F. “Probabilistic Forecasting of Project Performance Using Stochastic S Curves”, Journal of Construction Engineering and Management, Vol. 130, No. 1, 2004, pp. 25-32

Abstract

Cost and duration is important factors which directly affect profit therefore must be forecasted correctly to accomplish success of projects. So construction company uses EVMS(Earned Value Management System) to forecast final cost and duration. But previous forecasting model has low accuracy because of its linear forecasting method and can't reflect characteristic of company and project and changes as each progress. This paper presents cost and duration forecasting model using the slope prediction of cost and duration as each progress to reflect the various characteristics of construction industry. EVMS data of 23 road construction projects was used to make up regression analysis equation of slope forecasting model.

Keywords : Cost, Duration, Slope prediction model, PB-S curve, Multi-Regression Analysis