



명지대학교 : 안승용, 강경식

1	목 차
◆ 연구 배경 및 목적	02
◆ 연구 방법	07
◆ 실태 분석 및 문제점	10
◆ 선진화 방안	18

2

◆ 연구 배경 및 목적



◆ 연구 방법

◆ 실태 분석 및 문제점

◆ 선진화 방안

3

우리나라 유통업태별 매출현황

(단위 : 조 원, %)

	2000년		2005년		기간중 변화	
	매출액	MS	매출액	MS	MS변화	매출진장율
무점포	6.6	5.7	24.3	16.1	10.3%P	268
할인점	10.5	9.1	23.5	15.5	6.4%P	124
백화점	15.0	13.0	17.2	11.3	-1.7%P	15
편의점	1.4	1.2	4.6	3.0	1.8%P	229
기타*	82.0	71.0	81.8	54.1	-16.9%P	
계	115.5	100.0	151.4	100.0		31

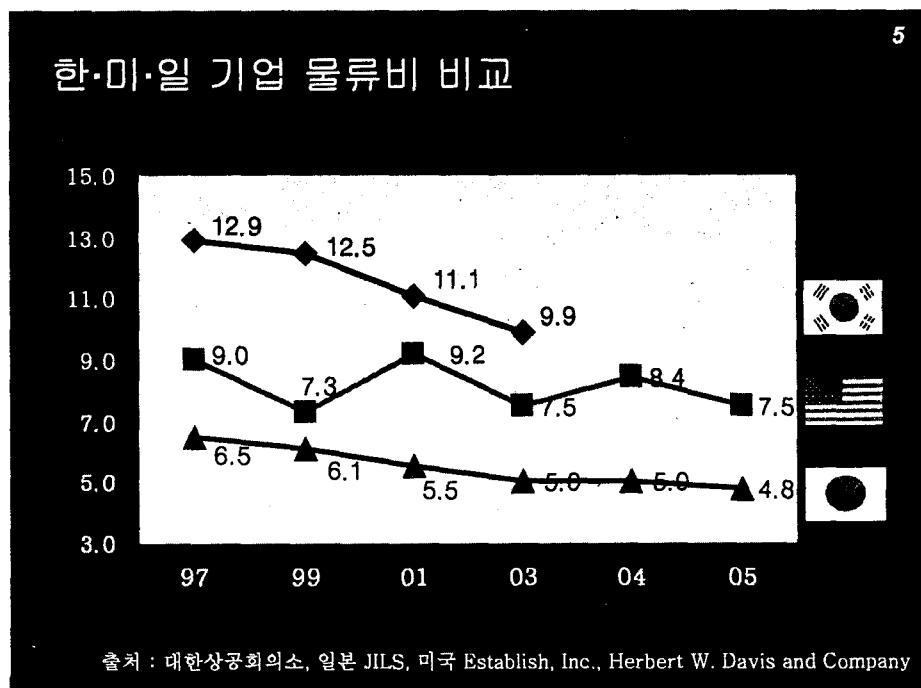
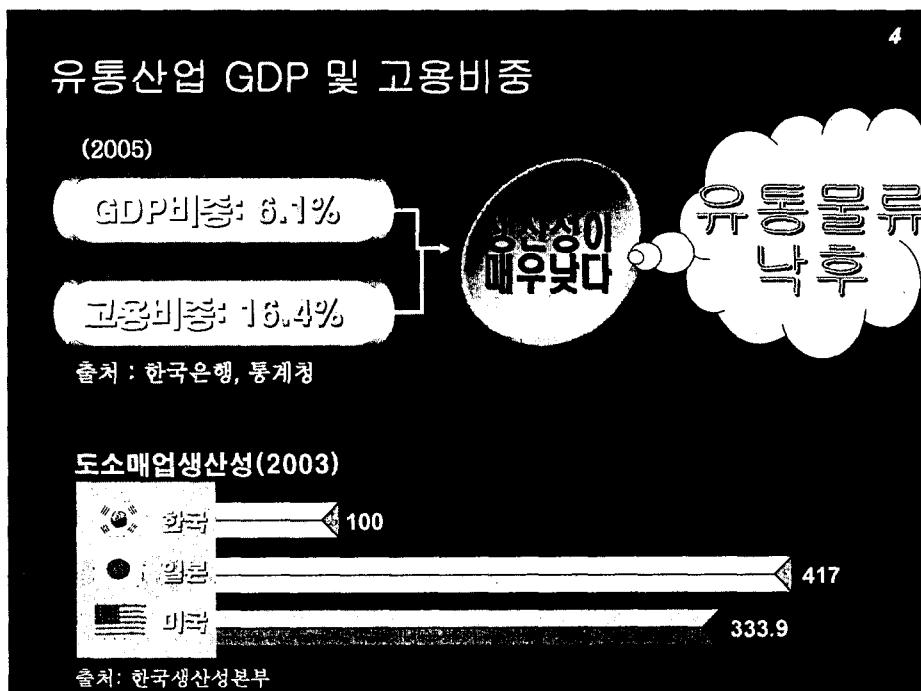
* 기타 : 재래시장, 중소유통 등

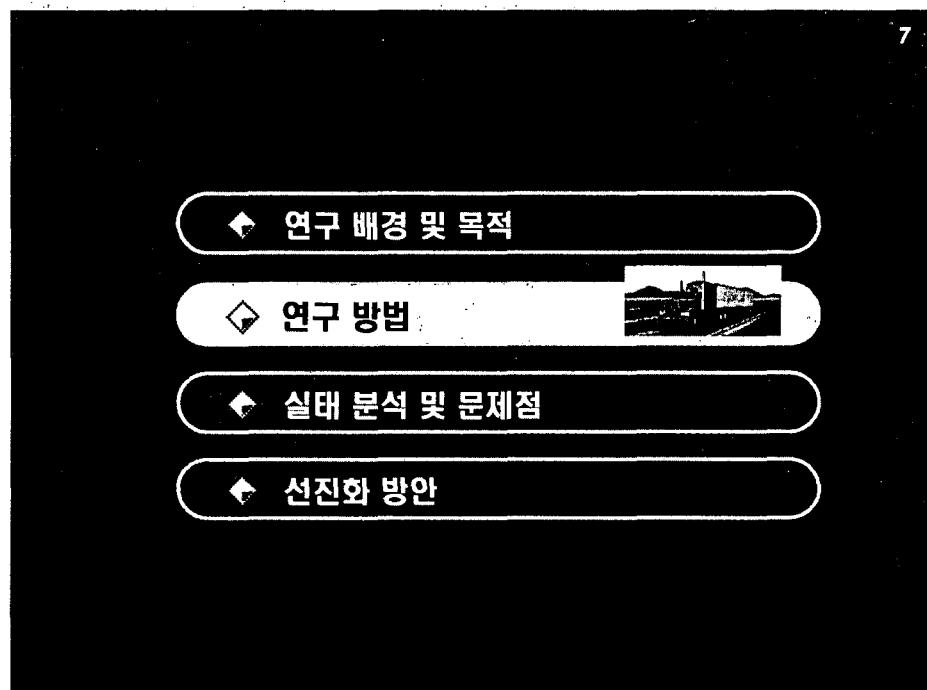
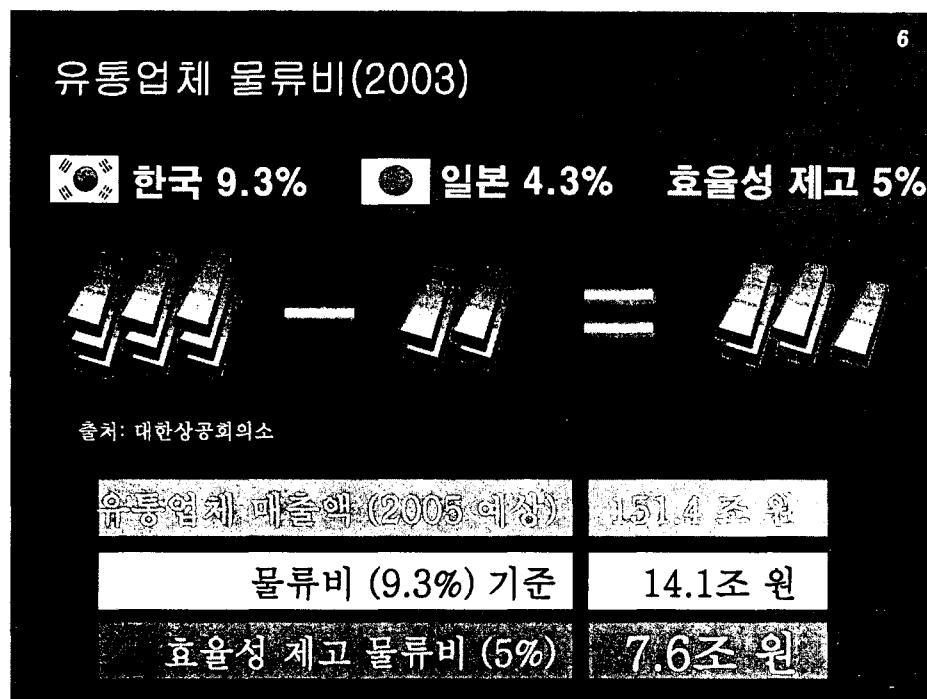
출처 : 할인점, 백화점 → 2000년 및 2005년 매출액은 통계청 자료

편의점 : 2000년 및 2005년 매출액은 편의점협회 자료

무점포 : 2000년 및 2005년 매출액은 온라인쇼핑협회 자료

2000년 유통매출 전체는 통계청, 2005년 유통매출 전체는 산업자원부 추정





연구방법

서 론

이론적 고찰

문제점 분석

현황 조사

개선방안 도출

현황 분석

설문조사 및
선진지 출장조사

물류센터,
농산물유통
관리개선

표준화,
정보화

조직, 인력,
법규, 제도 등
지원체계 개선

결 론

설문조사

□ 설문항

설문조사과 인	6 항목	-
물류비	6 항목	-
물류센터 관리	12 항목	5 항목
물류표준화	12 항목	6 항목
물류장벽화	25 항목	19 항목
직접 물류	3 항목	-
친환경 물류	2 항목	2 항목
종합	2 항목	2 항목
계	68 항목	34 항목

□ 설문업

이마트,	동서식품, 동	
홈플러스,	원산업, 롯데	
롯데마트,	제과, 마니커,	
농협유통	매일유업, 빙	
GS마트,	그레, 삼육식	
메가마트,	풀, CJ, CJ리	
뉴코아,	이온, 아모레,	
그랜드마트	LG, 유한킴벌	
	리, 하림, 한	
	국아쿠르트,	
	한국코카콜라	

❖ 일본 현지 출장 : 2006.7.5 ~ 7.8(동경)

10

◆ 연구 배경 및 목적

◆ 연구 방법

◆ 실태 분석 및 문제점



◆ 선진화 방안

할인점 실태분석 및 문제점

11

물류조직 및 인력

- 전담조직 : 87.5% (SCM 조직화 안됨)
- 정규직 인력 56.2% (물류인력 : 총종업원의 3.98%)
- 자체교육 50% 및 체계적인 교육하지 않음 21.4%

물류비 관리 미흡

● 물류비 산출방법

- 회사 독자적 기준 및 재무제표역산 산출 71.4%

할인점 실태분석 및 문제점

12

물류센터 관리의 불~~의~~리성

- 설문조사 아웃소싱 비율 : 39%

➤ 대한상의 2005 조사 유통업체 58.8%

- 운송차량의 비효율성

➤ 5톤 이하 : 60.5% (8톤 21.2%, 11톤 7.3%)

- 저효율 상하자 체계

➤ 파렛트 상하역 : 33.6%

C社의 대형차량 효율성 테스트 결과

13

5톤차량 대비 Drawbar효율

운송횟수(배송차량) 감소	64%
교통량 감소	48%
유류사용량 감소	41%
운송비용 절감	35%

- ❖ 운송효율 극대화 및 교통정체, 환경오염 획기적 개선 효과

할인점 실태분석 및 문제점

14

표준화의 미흡

● 표준화 우선 순위

- 포장 > 정보화 > 수송 > 상하역, 운반 > 보관

● 표준파렛트 보급율

- 한국 31.3%, EU 90%, 미국 55%, 호주 95%, 일본 40%

● 표준파렛트 사용현황

- 제조업체 59.9%, 할인점 91%

할인점 실태분석 및 문제점

15

정보화의 진전

● 다양한 EDI 시스템

- 전통 VAN 11.1%, 데이콤 방식 33.3%, 독자 EDI 22.2%, XML 22.2%, 기타 11.1%

● TMS, GPS, DPS 등 물류정보화 시스템 도입 중

● SCM 초기단계

- 삼성테스코(35개사, VMI), 까르푸(4개사 CMI), 농협(2개사, CMI, VMI) 등

● RFID 시범사업 시작 단계

할인점 실태분석 및 문제점

16

환경친화적 물류에 대한 관심 부족

- 환경친화적 물류관리 매뉴얼 개발
 - > 할인점 3.0, 제조업체 2.5 (매우 그렇지 않다 1, 매우 그렇다 5)
- 환경친화적 물류 관련 교육
 - > 할인점 3.4 제조업체 2.7

농산물 유통물류의 기반 취약

- 농산물 규격 표준화 및 KAN 코드 활용 미흡
 - > 표준 KAN 코드 사용 38.1%
- 선도관리 시스템의 후진성
 - > 농산물 수확 후 손실율 20~30% (선진국 5~10%)

할인점 실태분석 및 문제점

17

물류 관련 불합리한 지원체계

- 물류관련 세금 부과 부담
 - ▶ 토지부과세, 사업자부과세, 해양수산부, 동일부 등
- 다양한 물류관련 법규 및 지원 제도
 - > 화물유통촉진법 등 47개 법률
- 제조업보다 열등한 유통물류 지원 체계
 - > 토지분재산세(지방세) 차별 (제조(2/1000 → 유통물류 4/1000))
 - > 전기요금 차등 (제조업 : 산업용, 유통물류업 : 일반용)
 - > 야간근로, 휴일근로 소득세 부과 (제조 비과세) 등.

18

◆ 연구 배경 및 목적

◆ 연구 방법

◆ 실태분석 및 문제점

◆ 선진화 방안



19

물류조직과 인력강화

- SCM 조직화
- 교육 강화

물류비산정과 관리개선

- 물류비 산정 기준 및 방법 확립
- 물류비 절감 개선

물류관련 지원체계 재정비

- 지원체계 개선
- 업종을 고려한 지원제도 도입

물류시스템의 선진화

- 물류센터 관리의 개선
- 신속한 물류 표준화 추진
- 최첨단 정보기술의 확대
- 친환경 물류시스템의 도입

농산물 유통물류 현대화

- 농산물 표준화와 KAN코드의 보급 확대
- 선도 관리 물류시스템의 구축