

농촌마을종합개발사업의 중간결과 평가지표 설정

Development of An Evaluation Index for Intermediate Outcomes from Rural Village Development Project

김현수(농업기반공사)·김경량(강원대)·최윤상·정해동(국민경제경영연구소)·전택기·홍찬선(농업기반공사)
Kim, Hyeon Soo·Kim, Kyung Ryang·Choi, Youn Sang·Jung, Hae Dong·Jun, Taek Ki·Hong, Chan Sun

Abstract

This study attempts to develop indices in order to make an objective and effective evaluation of achievements in the first stage of operation of the Rural Village Development Project(RVDP) (the first 3 years of its operation). The results are as follows

1. Evaluation purposes are expansion of income-generating bases, improvement of living environments, strengthening of village's competence and establishment of an effective project's management system.

2. Evaluation items for the first three evaluation purposes, which are income-generating bases, improvement of living environments and strengthening of village's competence, are record of performance and substantiality in project's operation, results from operation, and capability in managing the project. Those for establishment of an effective project's management system are participation of habitants and the projects's management system.

3. As this study aims to develop the indices which can evaluate the state of operation in the interim of the project's operation and outcomes generated by then, the evaluation indices are selected by considering those criterions of representativeness, accessibility, usefulness and reliability.

4. As the indices developed in this study efficiency evaluate the process of project's operation and thus evaluate basically the project's operation on the basis of its efficiency. But, considering the purposes of the RVDP, it is included for the overall project's management system and plans for managing activities of the project to be evaluated on the basis of effectiveness.

I. 서론

농촌마을종합개발사업은 기존 농촌지역개발사업으로 추진해온 정주권개발사업, 문화마을조성사업 등이 농촌지역의 기초생활시설 확충에 기여하였으나 하향식의 SOC 위주로 추진되어 농촌이 농촌다움(Rurality)을 유지하면서 쾌적함을 높이는 종합적인 농촌공간의 정비로서 미흡한 점, 그리고 농산물 시장개방 확대 등 국내의 농업여건의 급격한 변화로 농가경제의 어려움이 가중되고 도·농간의 소득격차가 확대되고, 최근 들어 국민소득 증가와 '주5일근무제'가 정착됨에 따라 여가 생활에 대한 기대가 높아져 농촌이 단순 식량생산 공간이 아닌 전원주거·휴양·전통문화 등 다원기능을 갖춘 쾌적하고 농촌다움을 지닌 복합 생활공간이 되어야 한다는 인식 확산 등 농촌지역의 당면과제를 해결하고자 "농림어업인삶의질향상및농산어촌지역개발촉진에관한특별법" 및 "국가균형발전특별법"을 제정하여 새로운 농촌개발정책의 일환으로 추진하고 있으며, 농촌의 다원적 기능 확충을 통해 지역주민의 '삶의 질'을 향상시킴과 동시에 국가균형발전의 큰 틀에서 국토균형발전을 위하여 2004년부터 추진하고 있다.

이러한 농촌마을종합개발사업은 현재까지 시범사업 성격의 36권역에 대하여 기본계획수립이 완료되어 해당 시·군에서는 2005년 사업 착수를 위한 시행계획이 수립되고 있다.

본 연구는 농촌마을종합개발사업이 1단계 3년, 2단계 2년으로 구분하여 5년간 시행하고, 2단계

사업 시행계획은 1단계 사업 시행결과에 대한 종합평가에 따라 수립하게 되어있어(농림사업시행지침서, 2005.1) 1단계 3년간의 사업시행결과에 대한 사업 중간결과 평가를 위한 평가지표를 개발하는데 목적이 있으며, 사업초기에 있는 농촌마을종합개발사업의 정체성 확립과 사업시행체계의 조기정착을 통해 향후 1,000여개 소권역에 대한 사업추진을 목표로 하고 있는 사업이 지속적이고 효율적으로 추진하는데 기여하고자 한다.

II. 본 론

2.1 평가목표 설정

본 연구에서는 농촌마을종합개발사업의 1단계 3년간의 사업시행결과에 대한 중간 평가목표를 설정을 위하여 농촌마을종합개발사업의 특성 반영에 필요한 사업의 목적, 근거, 주요내용, 예산, 상위계획평가, 평가시기 및 범위 등을 고려하였다.

<Table 1> 평가목표 설정을 위한 고려사항

구 분	세 부 내 용
사업목적	•농촌마을의 경관개선, 생활환경정비 및 주민소득기반확충 등을 통해 살고 싶고, 찾고 싶은 농촌정주공간을 조성하여 농촌에 희망과 활력을 고취함으로써 농촌사회 유지 도모
사업근거	•농어촌정비법 제29조 내지 제42조 •농림어업인 삶의 질 향상 및 농산어촌지역개발촉진에 관한 특별법 제29조 내지 제40조
사업내용	•2005년 농림사업시행지침서(국가균형발전특별회계)
사업예산	•농어촌구조개선특별회계 : 지구선정, 계획수립 •국가균형발전특별회계 : 사업시행
상위계획 평가	•예비타당성조사 •기본계획(안)에 대한 1, 2, 3단계 평가
평가시기 및 범위	•사업시행 후 1단계 3년차에서 사업시행에 대한 중간평가를 실시함

주 : 국가균형발전특별회계는 지방자치단체가 스스로 수립한 지역발전계획에 따라 지역사업예산을 패키지 방식으로 편성 및 지원하는 지역발전지원시스템 마련하여 지방주도하에 지역특성 및 우선순위에 따른 체계적인 지역발전전략의 추진을 뒷받침하도록 국가균형발전특별법에 의하여 설치되었음.

농촌마을종합개발사업에 대한 평가목표는 기본적으로 사업을 통해 달성하고자 하는 최종목표(정책목표)와 구체적인 추진전략에 대한 분석을 통하여 도출할 수 있는데, 평가목표 설정의 객관성을 제고하기 위해 다양한 고려사항을 선정한 후 이를 이용하여 '소득기반확충', '생활여건개선', '지역역량 강화', '사업추진체계 구축' 등의 4가지 평가목표를 설정하였다.

또한, 농촌마을종합개발사업의 시행지침서에는 사업목적의 달성에 부합되는 구체적인 사업 메뉴가 명시되어 있으며, 사업 메뉴에 명시된 세부사업들은 사업추진으로 발생하는 성과(또는 사업추진의 목적)의 유형에 따라 구분할 수 있는데 이를 평가목표와 연계하여 살펴보면 다음과 같다.

<Table 2> 농촌마을종합개발사업에 대한 평가목표 및 평가대상

평가목표	평 가 대 상
소득기반확충	○ 소득기반시설 ○ 농촌관광시설
생활여건개선	○ 기초생활시설 ○ 문화·복지시설 ○ 경관시설 ○ 환경시설 ○ 운동·휴양시설 ○ 재해대비시설
지역역량 강화	○ 마을기획 및 운영(S/W)
효율적 사업 추진체계 구축	○ 각 사업의 효율적인 추진과 사업완료 후의 파급효과를 극대화할 수 있는 관리체계 구축여부

농촌마을종합개발사업의 세부사업들은 기능상 상호 보완해주는 측면도 있으나 성과의 측면에서는 큰 차이를 보여주고 있다. 예를 들어, 사업으로 발생하는 성과를 유형별로 비교해 보면, '소득기반확충'에 속하는 사업은 소득의 증대라는 정량적인 성과를 발생시키는 반면에 '생활여건개선'과 '지역역량 강화'에 속하는 사업은 주민의 만족도 및 참여도 향상과 같은 정성적인 성과를 발생시킨다.

이처럼 각각의 평가목표에 해당하는 세부사업들이 발생시키는 성과의 성격이 상이하기 때문에 세부사업에 대하여 평가하기 위해서는 기본계획 및 사업시행계획 등 사업추진과정에서 산출되는 자료를 면밀히 검토하여야 객관적인 평가항목을 선정할 수 있으며, 이와 동시에 이들 자료들은 구체적인 평가지표 설정을 위한 참고자료로도 이용될 수 있다.

2.2 평가항목 선정

농촌마을종합개발사업과 같이 공공사업으로 발생하게 되는 결과는 크게 사업의 추진과정에서 발생하며 최종결과로 이끌어 주는 결과를 지칭하는 '중간결과(intermediate outcome)'와 사업이 완료된 후 발생하는 '최종결과(end outcome)'로 구분할 수 있다.

중간결과는 최종결과에 앞서서 나오게 되므로 사업추진과정의 중간점검에 유용한 정보를 제공하며, 사업의 추진방향에 따라 영향을 받는 데 비하여 최종결과는 사업추진 방향과는 무관하다.

또한, 공공사업에 대한 성과평가는 일차적으로 사업의 전주기적 과정 전체를 심층적으로 분석한 후 이 결과를 기초로 사업의 적합성(Relevance), 효율성(Efficiency), 효과성(Effectiveness), 유용성(Utility)의 4개 기준을 중심으로 평가가 이루어진다.

본 연구에서 개발하는 평가지표는 기본적으로 농촌마을종합개발사업의 추진과정에서 발생하는 중간결과를 평가하여 평가이후 사업의 추진에 대한 대안을 제시하는 것을 목적으로 하기 때문에 공공부문의 성과를 평가하는 지표 중 과정지표(process indicator)에 속하는데, 과정지표는 산출이나 결과지표와는 달리 사업추진의 결과로 발생한 최종적인 경제적 성과를 측정할 수 없기 때문에 궁극적인 성과지표로서의 역할을 담당한다고 하기보다는 중간단계에서 사업추진의 효율성 및 결과물을 분석하는 데 중요한 자료로서의 역할을 수행한다.

이상과 같은 이론적 과정을 농촌마을종합개발사업의 중간평가에 그대로 적용하기에는 이 사업이 가지고 있는 특수성 때문에 용이하지 않다. 즉, 현재까지 수립 완료된 기본계획 36개 권역의 투자계획을 살펴보면 세부사업들이 달성하고자 하는 성과들이 상이할 뿐만 아니라 사업의 특성에 따라 5년 동안 지속적으로 추진되어야 완료되는 사업도 있으나 일부는 단기간에 완료될 수 있으며, 특히 소득기반시설물의 경우에는 완료된 이후에도 운영을 통하여 구체적인 성과가 나온다.

이러한 상황을 감안할 때 단지 특정시점에서 사업추진에 대한 효율성 평가만으로 농촌마을종합개발사업의 지속성 및 조기정착 여부를 판단하기가 어려울 것으로 사료되어 본 연구에서는 완료된 사업과 추진 중에 있는 사업이라도 운영을 통하여 구체적인 성과가 나오는 경우를 평가하기 위한 기준으로 효과성을 도입하였다.

따라서 본 연구의 평가지표는 과정지표이므로 기본적으로는 효율성을 기준으로 사업추진 현황을 평가하지만 농촌마을종합개발사업이 달성하고자 하는 정책목표를 고려하여 효과성을 기준으로 전반적인 사업추진체계 및 세부사업에 대한 운영계획의 평가도 포함하였다.

본 연구의 평가지표는 사업의 중간과정에서 평가하는 과정지표이지만 농촌마을종합개발사업의 궁극적인 목적을 달성하는데 일조하기 위해서는 앞 절에서 분류한 '소득기반확충', '생활여건개선', '지역역량 강화'에 해당하는 세부사업에 대해서는 정책의 일관성 측면에서 그리고 '효율적 사업추진체계 구축'에 해당하는 평가대상에 대해서는 사업의 효율적 추진 가능성 측면에서 상위계획(예비계획, 기본계획 등)에 대한 평가(예비타당성조사, 기본계획에 대한 평가)를 면밀히 검토하여 평

가항목을 선정하여야 하며, 이를 바탕으로 평가지표를 도출하여야 한다.

이러한 관점에서 객관적인 평가항목 선정에 기본적으로 포함되어야 할 사항들과 평가항목을 정리하면 Table 3과 같다.

<Table 3> 농촌마을종합개발사업의 평가항목에 포함되어야 할 기본사항

평가목표	평가항목에 포함되어야 할 기본사항	평가항목
소득기반확충	<ul style="list-style-type: none"> ○ 해당사업의 원활한 집행여부 ○ 시행계획과의 부합성 ○ 사업에 대한 운영능력 ○ 해당사업에 대한 사업비 지출의 적정성 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진실적 및 내실화 ○ 사업의 성과 ○ 운영능력
생활여건개선	<ul style="list-style-type: none"> ○ 해당사업의 원활한 집행여부 ○ 시행계획과의 부합성 ○ 사업에 대한 운영능력 ○ 해당사업에 대한 사업비 지출의 적정성 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진실적 및 내실화 ○ 사업의 성과 ○ 운영능력
지역역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 해당사업의 원활한 집행여부 ○ 시행계획과의 부합성 ○ 사업에 대한 운영능력 ○ 해당사업에 대한 사업비 지출의 적정성 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진실적 및 내실화 ○ 사업의 성과 ○ 운영능력
효율적인사업추진체계구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역주민들의 사업에 대한 이해도 및 참여의지 ○ 효율적인 관리체계 ○ 사업추진과정에서의 문제발생시 대응체계 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주민의 호응 ○ 사업추진체계

2.3 평가기준 설정

일반적으로 평가지표 도출을 위해서는 객관적인 평가기준의 선정이 선행되어야 한다. 이를 위하여 국토연구원에서 여러 국제기구의 선행연구를 검토하여 제시한 일반적 평가기준을 살펴보면 다음과 같다.

<Table 4> 평가지표 도출을 위한 일반적 평가기준

구분	내용
정책적 적합성 / 대표성	정책의 이슈와 관련이 높을 것
타당성	지표의 작성이 신뢰할 만한 방법론에 의한 과학적 타당성이 있을 것
단순성/용이성	지표의 의미 및 지표가 제공하는 정보를 일반 대중이 쉽게 이해할 수 있어야 함
지속성	시계열적 분석이 가능하고 주기적으로 자료갱신이 가능하여야 함
유용성	적절한 시간과 비용수준에서 자료의 확보가 가능하여야 함
종합성	실용적 측면에서 총체적 정보를 제공하여야 함
민감성	크고 작은 변화를 파악할 수 있어야 함
신뢰성	반복 측정에서도 같은 결과를 도출할 수 있어야 함

이상과 같은 일반적 평가기준은 사업에 따라 일부 항목을 제외시키기도 하는데, 본 연구는 전국 단위의 중장기 농촌개발사업으로 사업의 중간과정에서 추진상황 및 중간결과를 평가하는 과정지표를 개발하는 것이 목적이므로 이러한 특성을 감안하여 대표성, 용이성, 유용성, 신뢰성의 네 가지 기준을 채택하였다.

2.4 평가지표 설정

평가목표 중 농촌마을종합개발사업의 추진전략목표에 속하는 평가항목(소득기반확충, 생활여건

개선, 지역역량강화)에서는 사업의 추진과정이 사업의 추진 이전에 수립한 기본계획서 및 실행계획서에 준해서 이루어졌는가, 평가시점까지 이루어진 사업성과는 무엇인가 그리고 사업완료이후 운영에 대한 계획이 수립되어 있는 가를 기준으로 평가한다.

농촌마을종합개발사업에 선정된 권역의 기본계획상 사업분야별 투자계획에 따르면, 평균적으로 사업의 1단계(3년간)에서 총사업비의 70.2%, 2단계에서 29.8%를 투자하는 것으로 나타났다. 사업추진과정과 기본계획서 및 실행계획서를 비교하는 평가항목은 평가시점까지 사업의 추진공정 및 사업비지출이 계획서에 포함된 연차별 투자계획에 부합되도록 진행되었는가를 비교함으로써 평가하게 된다. 추가적으로 이 평가항목에서는 사업진행과정에서 민원의 발생으로 사업이 원활하게 추진되지 못하는 문제가 발생하였는가를 살펴봄으로서 사업추진의 내실화를 평가한다.

사업분야별로 평가시점까지 사업이 진행된 과정과 그 사업으로 발생한 성과를 평가하는 평가항목(사업의 성과)에서는 사업추진과정 및 사업성과에 대한 주민의 만족도 및 평가하는 사업과 타사업의 연계성 여부를 기준으로 평가한다. 단, 소득기반확충사업의 경우에는 다른 두 사업과는 달리 사업과 직접적으로 관련이 없는 지역내 경제활동이나 주변 지역의 경제에 영향을 줄 수 있을 뿐 아니라 사업자체가 지역내 타 부문이나 주변 지역에 긍정적인 효과를 가져오는 것을 목적으로 하기 때문에 소득기반확충사업으로 인한 지역 파급효과의 가능성을 과약하는 것은 중요하다고 할 수 있다.

기본계획서에 따르면, 사업에 선정된 권역은 사업기간에 추진하기로 계획한 사업을 완료해야 할 뿐 아니라 추진한 사업을 완료한 이후 효과적으로 운영할 대책도 마련해야 한다. 각 사업부문별로 운영능력 평가항목에서는 완료된 사업을 효과적으로 운영하기 위한 운영계획과 체계에 대한 준비과정을 평가한다.

단, 소득기반확충시설에서 운영자금을 제공받아 운영될 생활여건개선시설과 지역역량강화시설과는 달리 소득기반확충시설은 운영에 필요한 자금을 자발적으로 조성해야 할 필요가 있다. 따라서 사업기간 내 권역이 사업완료 후 소득기반확충시설의 운영에 필요한 운영자금을 자발적인 조성하는 가를 평가하는 것은 이 사업의 지속성을 결정하는 중요한 요소 중의 하나라고 할 수 있다.

또한 소득기반확충사업의 경우에는 다른 두 사업과는 달리 사업완료이후 수익이라는 산출물을 발생시켜야 하는 특성을 가지고 있다. 따라서 사업을 진행하는 과정에서 사업완료 이후 소득기반확충시설의 수익성 제고를 위한 마케팅전략을 수립하는 것은 이 사업의 추진과정에서 이루어야 할 매우 중요한 과제라고 할 수 있다. 이러한 측면에서 권역이 소득기반확충시설의 수익발생을 결정하게 될 가장 중요한 요소라고 할 수 있는 효과적인 마케팅전략을 수립하였는가는 평가되어야 한다.

농촌마을종합개발사업의 추진전략목표 평가항목의 경우와는 달리 효율적인 사업추진체계 구축 평가항목에서는 사업을 추진하는 과정에서 지역주민이 사업에 대해 얼마나 이해하고 동참하는가와 사업을 효율적으로 추진하기 위한 체계가 구축되어 있는 가를 기준으로 평가한다.

농촌마을종합개발사업은 지역이 자발적으로 준비하고 진행하는 사업이기 때문에 선정된 권역의 지역주민이 사업에 대해 얼마나 이해하고 있으며 사업추진과정에 참여하고자 하는 의지가 있는가가 매우 중요하다. 사업의 권역선정과정 중의 하나인 예비타당성평가에서도 사업에 대한 주민의 참여도는 매우 중요한 평가기준 중 하나였다. 따라서 사업을 진행하는 과정에서 지역주민이 지속적으로 사업에 관심을 갖고 참여하고자 하는 의지를 보였는가를 평가하는 것은 농촌마을종합개발사업의 추진목적에 부합되는 중요한 평가기준의 하나라고 할 수 있다.

농촌마을종합개발사업은 대규모 자금이 투입되는 정책사업이기 때문에 사업의 규모에 맞게 사업을 효율적으로 추진할 수 있는 추진체계를 구축하는 것은 사업의 성패를 좌우할 수 있는 중요한 요소라고 할 수 있다. 따라서 사업에 선정된 권역이 계획에 맞는 효율적인 사업추진체계 하에

서 사업을 진행시키고 있는 가를 평가하는 것은 사업의 효율적인 추진여부에 대한 평가에서 매우 중요한 역할을 담당하게 된다. 이 평가항목에서는 관련기관과의 협조체계 구축여부, 문제발생시 대응체계 구축여부 그리고 자발적 모니터링체계 구축여부를 기준으로 평가한다.

또한 농촌마을종합개발사업에서 중점을 두는 요소 중의 하나가 농촌지역의 자연환경보존이다. 이러한 이유로 권역선정의 예비타당성평가에서도 권역이 계획하는 시설의 친환경성이 중요한 평가기준의 하나였다. 따라서 권역이 사업을 진행하는 과정에서 환경문제를 발생시켰는가를 평가하는 것은 농촌마을종합개발사업의 취지에도 부합될 뿐 아니라 농촌마을의 지속성을 보장한다는 측면에서도 매우 중요하다고 할 수 있다.

이상의 내용을 종합하여 평가목표, 평가항목, 평가지표에 대한 전체적인 체계를 정리하면 다음과 같다.

<Table 5> 평가지표체계

평가목표	평가항목	평가지표	산출방법
소득기반확충	추진실적 및 내실화	계획대비 추진실적(공정)	정량평가
		계획대비 추진실적(사업비)	정량평가
		민원발생 여부	정성평가
	사업의 성과	주민의 만족도	정성평가
		타 사업과의 연계성 여부	정성/정량평가
		지역 파급효과의 가능성	정성평가
	운영능력	운영계획 수립여부	정성평가
		자발적 운영기금 조성여부	정성/정량평가
		수익성 제고를 위한 마케팅전략 수립여부	정성평가
생활여건개선	추진실적 및 내실화	계획대비 추진실적(공정)	정량평가
		계획대비 추진실적(사업비)	정량평가
		민원발생 여부	정성평가
	사업의 성과	주민의 만족도	정성평가
		타 사업과의 연계성 여부	정성/정량평가
	운영능력	운영계획 수립 여부	정성평가
지역역량강화	추진실적 및 내실화	계획대비 추진실적(공정)	정량평가
		계획대비 추진실적(사업비)	정량평가
		민원발생 여부	정성평가
	사업의 성과	주민의 만족도	정성평가
		타 사업과의 연계성 여부	정성/정량평가
	운영능력	운영계획 수립여부	정성평가
효율적인 사업추진체계 구축	주민의 호응	주민의 참여도	정성평가
		사업추진체계	관련기관과의 협조체계 구축여부
	문제발생시 대응체계 구축여부		정성평가
	자발적 모니터링체계 구축여부		정성평가
	원활한 자금관리체계 구축여부		정성평가
	환경문제(수질, 토양, 대기오염 등) 발생여부		정성평가

III. 결 론

사업초기 단계에 있는 농촌마을종합개발사업이 향후 10여년간 1,000개 소권역에 대하여 지속적이고 효율적 추진을 위해서는 사업의 정체성 확립과 사업의 효율적 추진체계 조기정립 등 여러 가지 현안사항에 대한 개선방안의 도출을 위한 사업추진과정 상의 모니터링과 평가체계 정립이 요구되고 있는 실정이다.

따라서, 본 연구에서는 시범사업 성격의 36권역 사업시행 단계에 있는 농촌마을종합개발사업의

1단계 사업시행결과에 대한 객관적이고 합리적인 사업 중간평가에 필요한 평가지표 검토·설정하였으며, 그 결과는 다음과 같다.

1. 농촌마을종합개발사업의 평가목표는 소득기반확충, 생활여건개선, 지역역량 강화, 사업추진체계 구축 등의 4가지로 설정하였다.

2. 평가목표에 대한 항목은 소득기반확충, 생활여건개선, 지역역량 강화에 대한 항목으로는 사업추진실적 및 내실화, 사업의 성과, 운영능력을 설정하였고, 효율적 사업추진체계 구축에 대한 항목은 주민의 호응, 사업추진체계를 설정하였다.

3. 평가기준은 사업 중간과정의 추진상황 및 중간결과를 평가하는 과정지표 개발이 본 연구의 목적이라는 측면에서 대표성, 용이성, 유용성, 신뢰성 등 4가지를 채택하였다.

4. 평가지표는 과정지표이므로 기본적으로 효율성을 기준으로 사업추진 현황을 평가하지만 농촌마을종합개발사업이 달성하고자 하는 정책목표를 고려하여 효과성을 기준으로 전반적인 사업추진체계 및 세부사업에 대한 운영계획의 평가도 포함하였다.

참고문헌

1. 갈렘앤컴퍼니, 2003, 농촌진흥사업 성과지표 개발보고서.
2. 국토연구원, 2003, 지속가능한 국토개발지표 설정에 관한연구.
3. 국토연구원, 2002, 국토계획평가체계구축방안연구.
4. 농림부, 2005.1, 농림사업시행지침서(균특회계).
5. 이상수, 2002, 공공부문, 성과관리체계의 점검과 실효성 제고방안 연구.
6. 중앙인사위원회, 2004.10, 성과관리 운영 매뉴얼.
7. 한중희, 김용훈, 2004.12, 기관업무 성과지표 연구.
8. 전택승, 2003.12, 성과지표 개발의 입문.
9. 한국개발연구원, 2000, 사후적 사업평가제도 도입을 위한 기초연구.
10. 한국지방행정연구원, 1999, 지방자치단체 지역개발사업의 평가체계 및 기법개발.