

동북아 지역내 물류 허브로의 과제

- 인천공항의 항공물류를 중심으로 -

정 명 수*

동북아 지역내 물류 허브로의 과제

- 인천공항의 항공물류를 중심으로

2003. 5. 24

UPS한국지사장 정 명 수

차 례

- 가정: 짚
- 물류 허브의 개념: 시간과 비용, 집중
- 외국의 경우: UPS, FedEx
- 한국의 인천공항 현황:
- 과제: 지역적 문제/국가리스크/인력공급/
인프라/법률적제도)
- 방향의 설정 -부가 가치 결합모색

* UPS 코리아 사장

가정

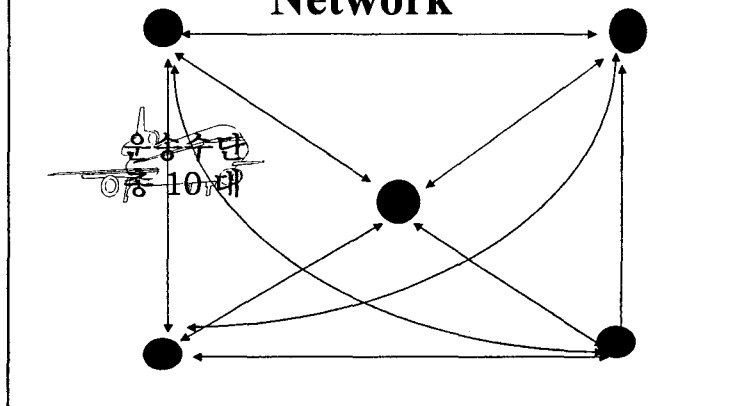
- 물적유통에 한함
무역, 수출입대상 품목의 이동
고정자산 투자목적 배제
- 대부분 항공물류를 기준
창고개념 지양,
물류센터 또는 경유지 개념
복합운송사업을 결합대상으로 고려

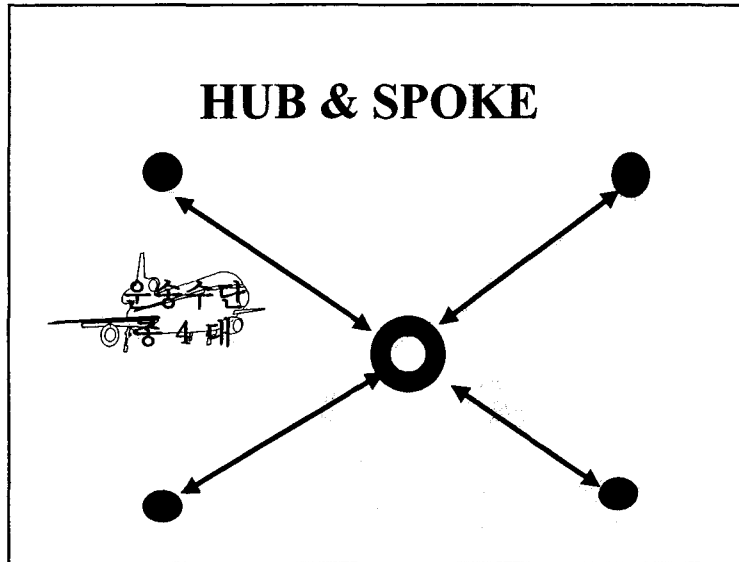
허브 Hub이란 무엇인가

허브 설치의 목적

- 시간단축의 목적
- 비용절감의 목적
- 효율성을 위한 집중

Conventional Network





UPS & FedEx

- UPS: Luisville Hub & Clark Hub
- FedEx: Memphis Hub & Subic Hub
- UPS의 육상운송 허브: CACH
(Chicago Area Consolidation Hub)

우리나라의 현실

- 인천공항:
 년간 화물 약 2 백만톤 시대 돌입
 약 50% 환적(Trans-shipment)
 - 대부분 착륙후 단순 재 출항
 - 하역후 가치 창출 기회 필요
 - 고급인력의 장점
- 홍콩공항 환적을 80%, 싱가포르 90% 수준
- DHL 일부: 몽고, 중국, 러시아 극동지역 활용

과제1 지역적 위치

- 허브 활용 당위성의 한계
 중국과 일본간 무역 활용성 의문
- 주변국, 도시의 산업화 성장 가능 회의적
- 황해의 선박활용 운송이점
- 복합운송(해상, 육상, 항공, 철로)의 연계
- 중국의 허브 활용 자체개발 (PVG)과 경쟁

과제2 국가리스크

- 북한의 NUKE
- 한반도 분쟁 가능성 상존
- 고정자산투자 리스크
- 향후 북한의 변수에 종속적
- 이자비용의 상승
- 중국과 상대적 경쟁

과제3 인력공급

- 임시직 대량노동력 확보 곤란 (서울과 50km)
- 출퇴근 불편
- 고임금, 교통비등 수당지급
- 외국인 구사 한계
- 노동조합화 가능성
- 유연성 부재
- 고급기술직 경쟁력

과제4 인프라

- 공항확장 계획
- 선투자 비용
- 자유무역보세구역의 설치
- 공항배후도시 시설 낙후
- 해안접안시설, 철도연계시설
- 부대장비의 국산화 미약
- 정보네트 워크
- 다비용 체계(공항사용료, 장비사용.....)

과제 5 법률적 제도

- Deregulation
- Diversified Consolidation Works
- Free Trade Permission
- Master AWB & House AWB
- Air/Ocean/Rail/Trucking Utilization Works
- Safety

발전 방향

1. 단순물류 허브로는 승산이 없다
2. 부가가치 제공기지로 전환해야 한다
3. 고급인력 활용의 경쟁력을 지속화
4. 경쟁국과 격차를 벌려야 한다.

설정1 부가생산기지

- 주변도시 부품 공급 후 완제품 조립가공 수출
- 주 생산품목의 아시아 역 수입물류 허브 제공
- 아시아 수입품의 중간조립 생산기지
- 해상운송, 철도운송, 항공운송의 결합

설정2 아시아 공급 창고

- 아시아 국가 SCM 기지창고
- 컨솔형식의 분할, 통합, 이동의 자유
- 무역조건의 간소화

- 투자 및 운영비용이 관건

설정3 군사적/ 관광기지 활용

- 4 강대국의 전략적 위치
- 군사목적의 상업적 딜

- 주변의 관광도시 개발

경쟁력 집중

- 일본 KIX 공항 <
- 중국 PVG 공항 경계해야
- 현재 경쟁력을 전략화 하지 않으면
열세 주변국의 성장률이 급등할 수 있음
- 과제의 선택
- Marketing의 전개

Thank you.