

## 자동차산업을 위한 B2B 전자상거래 역할

2001. 2. 16

**현대 · 기아자동차**  
사내벤처팀 partsdaQ

### I. 자동차 관련산업 사례

www.partsdaQ.com

전장품, 라디에터	등
엔진에탈유, 장식부품	납, 주석, 아연
엔진부품, 차륜	알루미늄
배기가스 정화용 부품	귀금속
마그네트류, 도금용	기타 비철금속

<b>전자부품</b>
조영기기, 전선, 광섬유
사동모터, 모터류, 계측기기
라디오, 카세트용 오디오
에어컨, 히터용 냉난방장치

장식용, 방청용	도료
부동액, 엔진오일	석유화학제품
주형용(鑄造用)	동식물유
윤활, 윤처리, 절삭용	유지류
주물용	코크스
연료, 윤처리, 공장동력	석유, 전력, 가스

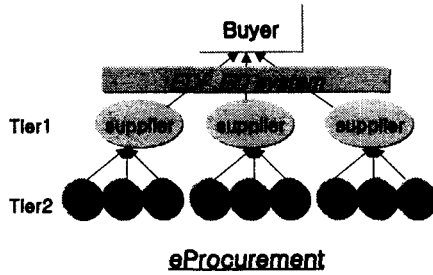


선장	실린더블록용 엔진
보통강	차체 프레임, 차축부품
특수강	크랭크샤프트, 역축

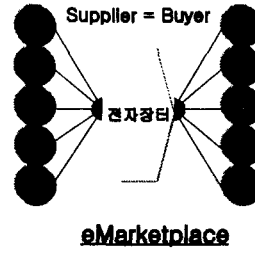
스포츠용
배어장
펌프류용 기계가공
타이어, 튜브,
맞대리
소환기, 타이어체인
적용 양재공구류

합성수지	스티어링휠, 범퍼등
유리	창문, 미러, 전조등
세라믹스	배기가스정화, 센서
섬유	시트, 내장용품
피혁	시트, 패킹류
종이	에어크리너, 오일필터
복재	화물차 적재함

eProcurement / eMarketplace 구조



\* 주요 사이트: Covisint



\* 주요 사이트: Carparts.Autovia

Buyers & Suppliers Win

Buyer

- 다양한 제품정보 수집, Supplier.Surplus등
- 구매의 단순, 편리한 Processing 이용가능
- Supply Chain과 정보교환 원활 - 정확한 생산계획 수립



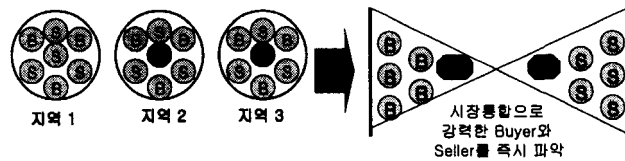
Seller

- Buyer 접촉용이 - 판매영역 확대 - Marketing 비용절감
- 신속한 가격 협상..조정.배송 대행 - 관리비용 절감
- 잉여재고 정보공개로 신속처리 - 재고비용 절감

### Market Transparency

- **가격의 투명** - 시장 통합화 / 지역과 고객수 / 다양한 가격
- **재고의 투명** - 필요 시 즉시 확인, 즉시 구매 가능
- **공급자 투명** - 기존 공급선외 타 생산자 여부 확인
- **제품의 투명** - 기존제품 대체가능, 제품선택 다양

### 지리적 장벽제거



Source : Morgan Stanley Dean Witter

### Suppliers 시장변화

- **시장정보 공유로 투명화 거대형성**  
Buyers와 Sellers간 다양한 정보공유  
과잉재고, 배송과정, 결재상대등 파악용어
- **업체간 과도한 가격인하 경쟁 지양**  
사전 공개된 가격과 품질, 서비스 영향임  
특히 기술제품은 다수의 Buyers가 경쟁
- **산업별 시장집중화 현상 발생**  
정확하고 간소한 주문 Processing 영향.  
업무비용 절감, 현 고객관리 기회 확대

### Buyers 시장변화

- Demand와 Supply Chain간 Linking 확산  
구매 조달과정에 필요한 정확한 시간/장소/제품의 효율을 높이기위해 거래자간 Linking 확산추세
- 적정재고 수준 하향 조정  
Online 이용,거래자간 수요량과 생산계획 정보를 사전 공유하는 협업화 증가 영향
- Order Cycle Time 감소  
인터넷 이용 증가로 공급 체인들에 대한 주문관련 정보가 신속히 전달함으로써 구매 프로세스 단축

### 산업의 변화

제품정보의 투명성은 일부 산업들의 변화를 가속화 시킴

- 전자상거래 시스템 끌어 기업들이 전체시장을 신속히 지배
- 전통 고수 기업들은 지역수혜의 방어 상실로 점점 몰락해감
- Suppliers은 점차 전문성을 추구, 비교우위 기업으로 발전함
- Buyers와 Supplier의 관계설정 좋아로 고객 비용이 낮아짐
- 시장의 투명성은 Supplier들의 마진을 최하로 낮추지 않음
- 동일제품에 대한 거래가격은 구매업체 전체가 점점 균일해짐

**전체 동향**

**대기업**

H/ Page. eCommerce  
ERP. CRM. SCM.Logistics

**중소기업**

H/ Page ERP.	H/ Page EDI	H/ Page ERP
-----------------	----------------	----------------

- 제품,제조,구매,판매,A/S 등 전 부문에서 활용
- 미국,일본,유럽 메이커간 컨소시엄을 형성 : Collaboration
- 공동의 Procurement 추진 \* Covisint : Buying Power를 이용
- 타 산업 (유통,섬유,화학,전자 등)에 비해 상당히 부진한 편임

**eBusiness - 코스트 절감효과 ?**

- eBusiness - Cost Down 효과 실현까지는 1~3년 소요 예상  
5년후 코스트 삭감을 100 으로 가정시

	1년	2년	3년	4년	5년
북미	22		66		100
유럽	13		65		
일본	3		39		

- 거래 코스트는 EDI 건당 8달러가 소요되나 B2B는 1달러임

Resource : 일본 일간 자동차신문

**Supplier - 코스트 절감 효과**

- 자동차 산업에 관련된 Supplier들의 가능한 코스트 절감은

	절감 항목	절감률
전체	원재료/부자재 구매에서의 경쟁입찰 도입, 조달선 집약화	5 %
	재고 감축	5 ~ 20 %
Tier 1 메이커	제품 개발비	10 %
	조달 프로세스의 일반관리비	10 %
	수송 코스트	10 %

- 5년 후 세후 이익은 1차 9%↑, 2차 23%↑ 3차 21%↑ 증가예상

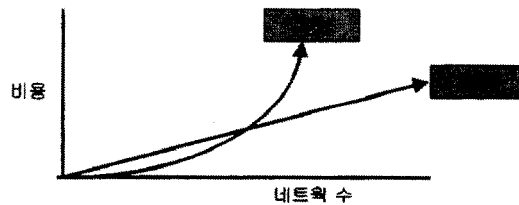
Resource : 일본 밀라 자동차신문

**Buyer - 코스트 절감 효과**

- 구매비용 절감이 가능한 것은 관리절차의 자동화 추진결과  
- 구매발주 및 구매자와 판매자의 매칭을 자동화
- 인터넷의 커뮤니케이션 효율화 정략으로 Cost Down

★ 메트칼프(Metcalf)법칙으로 설명 가능

네트워크의 규모가 커질수록 비용은 직선적으로 증가하지만 가치는 기하급수적으로 증가 함



**자동차 산업관련 기업들의 B2B전망**

- 원부자재 구매시 제3자 운영의 eMarketplace 거래기능인 경쟁입찰, 온라인 카탈로그, 공동구매등을 통해 Cost Down
- 자동차 메이커들은 3년 이내에 Supply Chain 구매액의 50%가 B2B 전자상거래를 통해 거래 예상
- Supplier들은 B2B 전자상거래를 활용 유효한 정보를 실시간으로 입수하므로써 과잉재고를 20~40% 감소할 것으로 기대
- B2B에 의해 1~4차의 중층적인 구조가 경리 통합 예상
  - 원재료 및 부품품의 가격압력이 심화되어 마진/이익이 악화될
  - 소규모 Supplier는 B2B Supply Chain에 참가하기가 어려워짐

**V. 자동차산업 B2B 전자상거래 사이트**

- 자동차 산업부문의 메이커의 구매조달 관련 eProcurement 와 Aftermarket 기업대상의 eMarketplace 운영 주제로 나누어짐

The screenshot shows the Covisint website interface. At the top left is the 'COVISINT' logo. The main content area has a 'welcome' heading and a paragraph about creating a global marketplace. Below this are sections for 'why covisint?', 'press releases', and 'covisint news'. A central diagram illustrates a 'supplier network' with 'supply chain' and 'parts' nodes. The right sidebar contains navigation links for 'tours & demos', 'Product Development', 'Procurement', and 'Supply Chain'. The bottom of the page features logos for 'CONNECT ONE' and 'ORACLE'.

**REPLACEMENT**  
Everything you need to repair and maintain your car, truck or SUV.

1999 Hyundai Sonata GL Sedan 4D 2.5L 2500cc V6 FI

or Browse categories below:

Brakes & Wheel Components Front Disc Brakes, Pads, Rotors, Calipers, etc. (2) Rear Drum Brakes, Spares, Shoes, etc. (1)	Rear Disc Brakes, Pads, Rotors, Calipers, etc. (2)
Elemental System Alternators & Generators (1)	Switches, Relays, Signals & Sockets (2)
Engine Components Cams, Shafts & Timing Components (7) Valve Train & Cylinder Head Parts (7)	Engine Mounts, Flywheels & Oil Cases (1)
Engine Cooling, Belt & Hoses	

**Specials**  
Hoses  
Replace your old or broken hoses  
Starting at \$9.00!

**Head Gasket Set**  
Fix your leaks with new gaskets  
Starting at \$79.90!

**Alternators**  
Quality replacements for your alternator needs

**기타부품**

휠장 / 휠리지 / 비휠금속 / 유류 / 가스 기타	소모부품 / 조물부품 / 화공약품 안전용품 / 포장재 / 사무용품 기타
발전기 / 계산장비 / 유공압부품 / 보수부품 전동기 / 금형도구 / 기타제작물	일반공구 / 절삭공구 / 측정공구 / 기타

**엔진**

**신안장구**

바겐세일! | | |

신규 신제품 | | |

기타부품

**공지사항**

- 구장선물 기증 진행...
- [새미]자동차 신...
- [익관 변경]기대 수...
- 전자상거래 지원...
- 모니터 모집

**자동차포시및렌탈**

**확장사용장**

**자동차에이커소식**

**자동차유소회**

**자동차유소회**

**자동차유소회**

**자동차유소회**



