

## 마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

### A Method and Process for ERP System Development based on MaRMI

송실대학교 컴퓨터학부  
윤병권, 김백면, 조용선, 정기원

한국전자통신연구원  
조진희

superman@it.soongsil.ac.kr  
blueist@hanmail.net  
yongsuns@it.soongsil.ac.kr  
chong@computing.soongsil.ac.kr

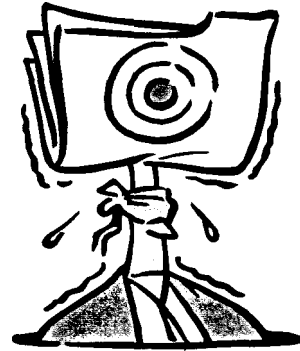
chojh@etri.re.kr

## 마르미(MaRMI)

- 국내의 요구사항 및 기존 방법론의 도입 시 요구되는 고가의 비용과, 문화적 차이 등을 해결하기 위해 한국전자통신연구원의 주도로 개발된 방법론
- 마르미의 특징
  - 클라이언트/서버
  - 정보공학
  - 국내 요구사항 반영
  - 국제 표준 반영
  - 한국형 정보시스템 방법론

## ERP 도입의 위험요소

- ERP에 대한 경영자의 이해부족
- 경영전략 부실
- 현장일임주의
- 전체 최적의 요구
- 문화/풍토에 대한 혁신인식 부족
- 대규모 프로젝트
- ERP 제품 이용에 대한 불신
- ERP 제품에 대한 지식습득의 어려움



마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

3

## ERP 시스템 구축



- 기존 방법론의 문제점
  - 특정 ERP 제품에 종속적
  - 이해의 어려움
  - 환경변화에 대한 유연한 대처가 어려움
- ERP 시스템 구축의 특징
  - ERP 제품 선정 및 신규업무 정의를 위한 기준 마련이 필요
  - 현행업무 조정
  - 명확한 업무전환계획 필요
  - 검증된 소프트웨어

마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

4

## 마르미의 조정원칙

- 관심부족 해결을 위한 조정원칙
  - 조정원칙 1: ERP 도입 결정시 ERP 도입에 따른 기대효과를 제시한다.
  - 조정원칙 2: ERP 교육을 통해 ERP의 이해도를 높인다.
  - 조정원칙 3: 경영자의 지속적인 관심과 지원을 위해 프로젝트 수행 중 중요한 결정사항을 항상 경영자의 확인을 받는다.
  - 조정원칙 4: 개발팀 및 점검 팀을 개발자 외에 경영자, 갑부급 및 현장직원을 포함하여 구성함으로써 기업 전원의 참여율을 높인다.
- 사용자 능력부족 해결을 위한 조정원칙
  - 조정원칙 5: 프로젝트 진행 상황에 맞추어 ERP 구축 팀 및 현장 사용자들을 위한 지속적인 교육을 수행한다.

마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

5

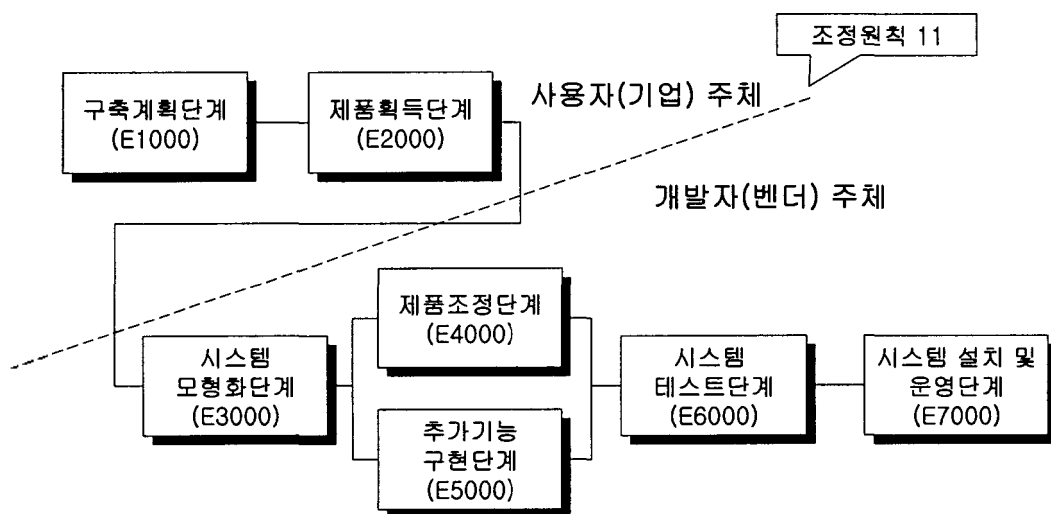
- 프로젝트 수행에 필요한 조정원칙
  - 조정원칙 6: 명확한 목표 및 경영전략을 수립해야 한다.
  - 조정원칙 7: ERP 제품 선정과 신규업무 정의를 위한 기준을 명확히 정의한다.
  - 조정원칙 8: 조직 문화 및 풍토에 대한 정확한 분석이 필요하다.
  - 조정원칙 9: 우수한 리더와 경험과 지식을 겸비한 개발 팀을 구성해야 한다.
- 기존 방법론의 문제를 해결하기 위한 조정원칙
  - 조정원칙 10: 계획 및 제품 선정 등에 대한 프로세스를 제공해야 한다.
  - 조정원칙 11: 프로젝트 수행 중 주체자의 변화에 따른 계획 및 팀 구성 작업을 다시 수행한다.

마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

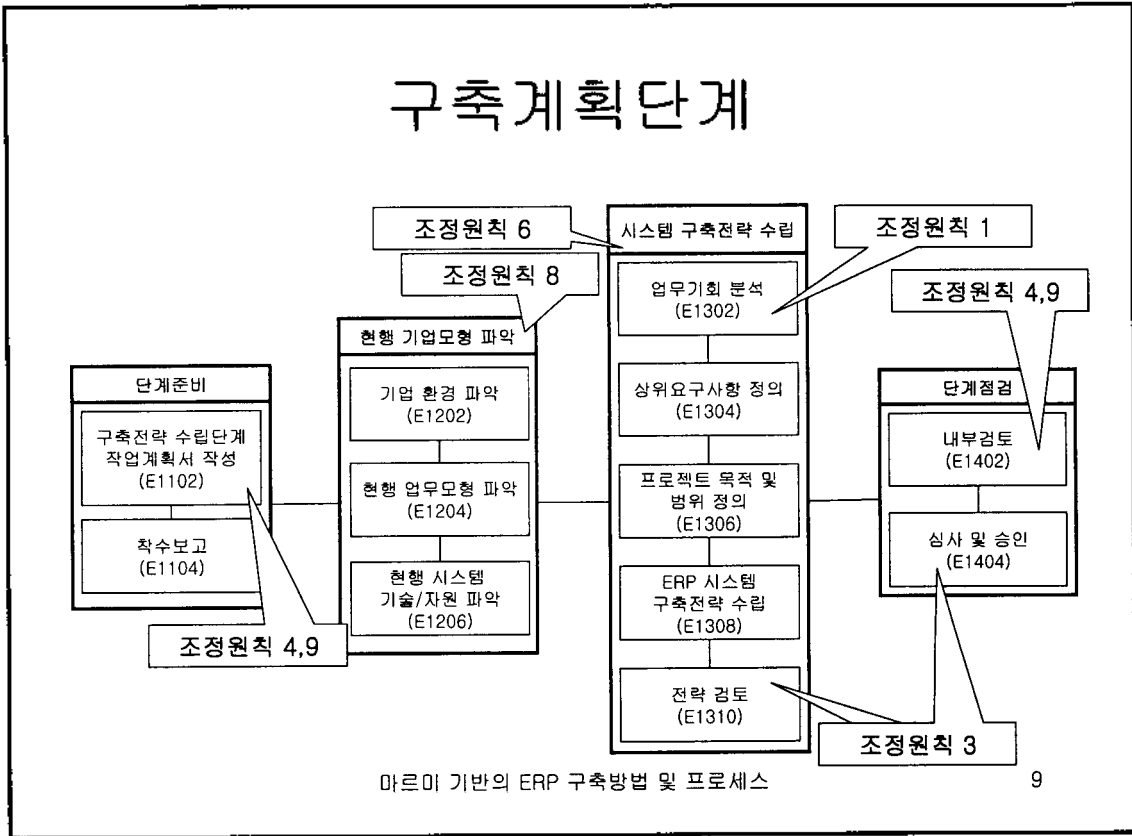
6

- ERP 도입 및 시스템 구축의 특징에 대한 조정원칙
  - 조정원칙 12: 제품 선정 및 신규업무 정의를 위한 작업을 추가한다.
  - 조정원칙 13: 현행업무 조정을 위한 작업을 추가한다.
  - 조정원칙 14: 원활한 신규업무로의 전환을 위한 작업을 추가한다.
  - 조정원칙 15: 기능매핑을 통해 신규업무와 ERP 시스템의 구조를 정립한다.
  - 조정원칙 16: ERP 제품의 핵심모듈 수정은 고려하지 않는다.
  - 조정원칙 17: 구축한 ERP 시스템의 테스트를 간소화 한다.

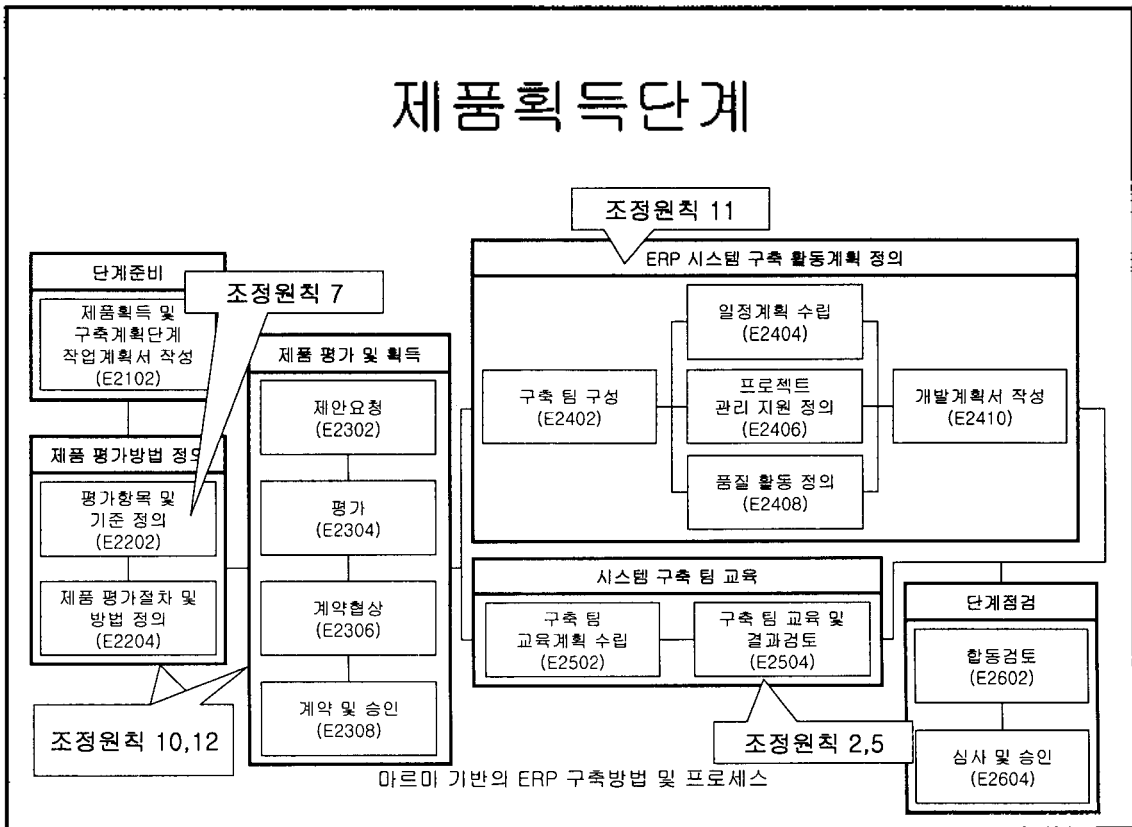
## 단계구성도

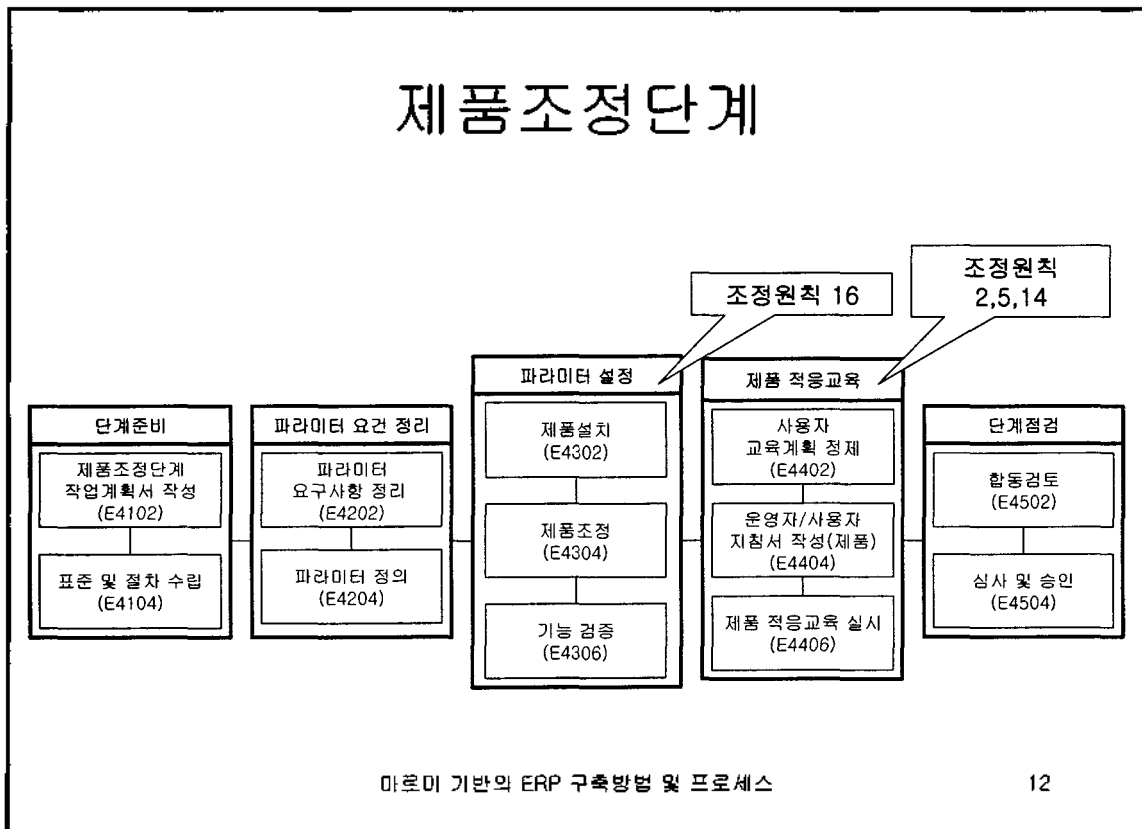
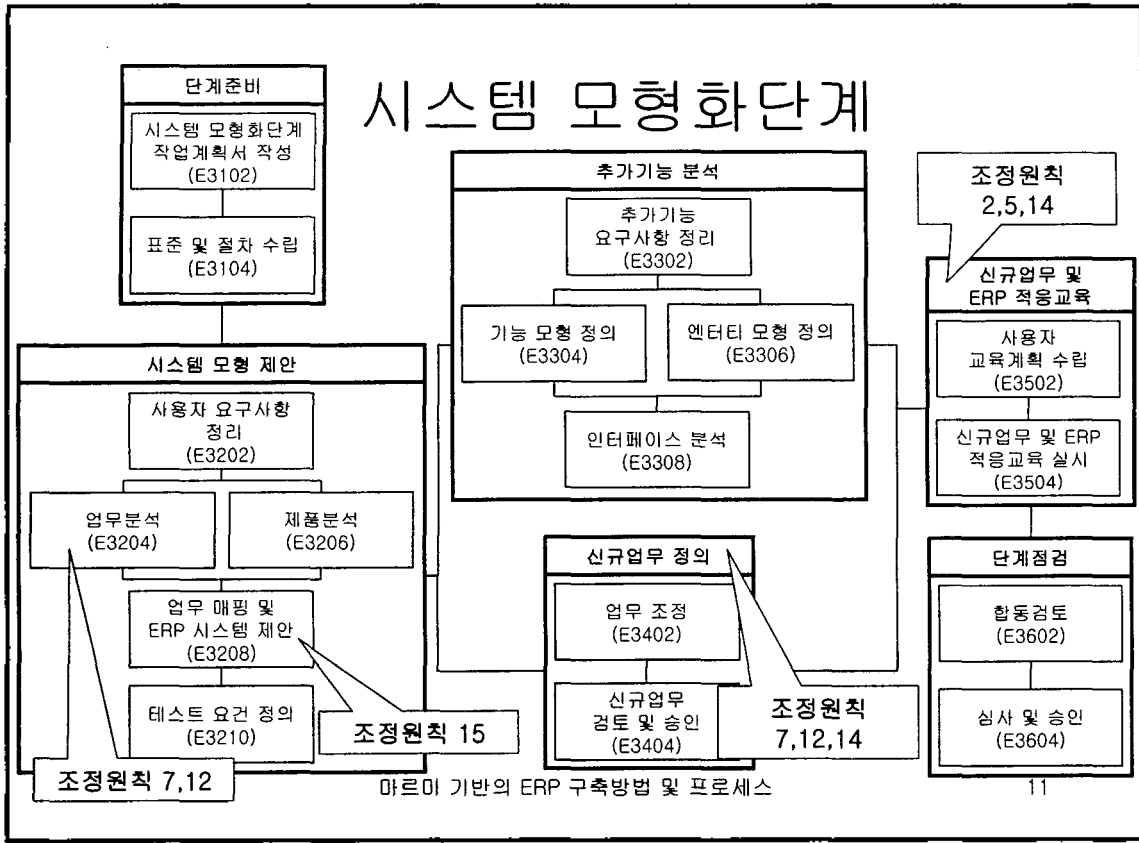


## 구축계획단계

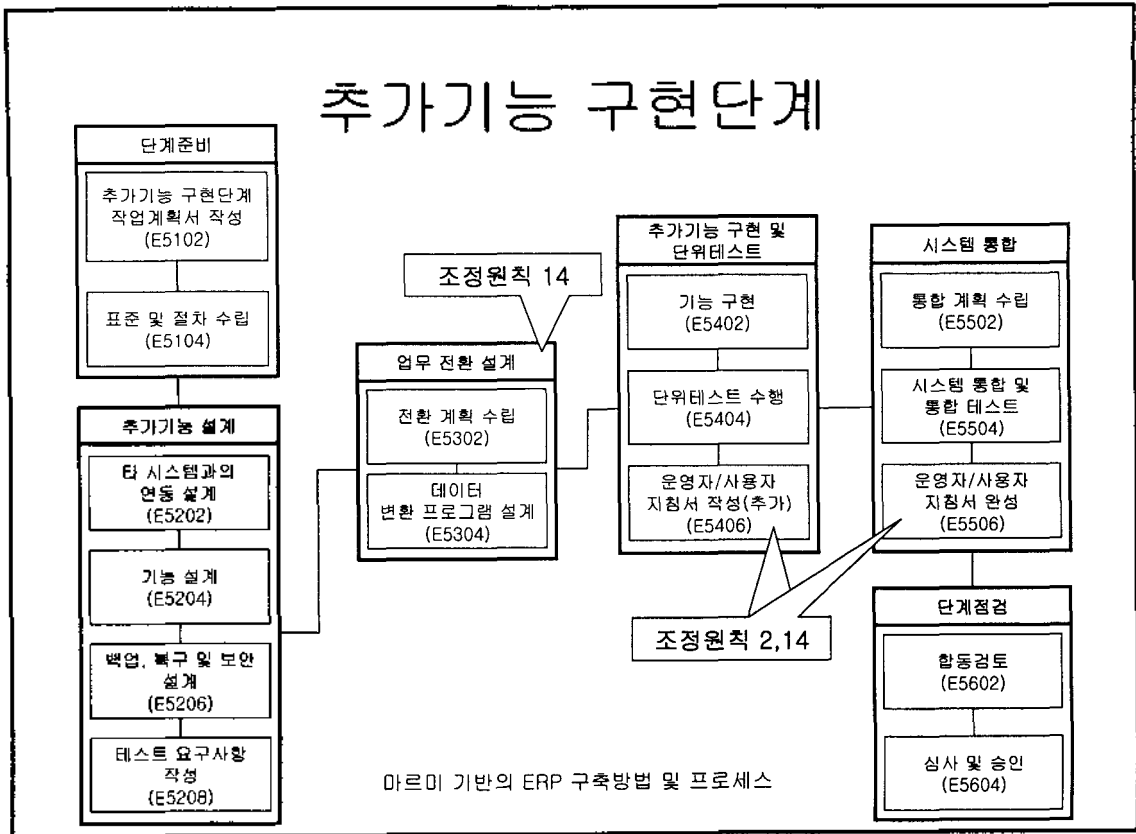


## 제품획득단계

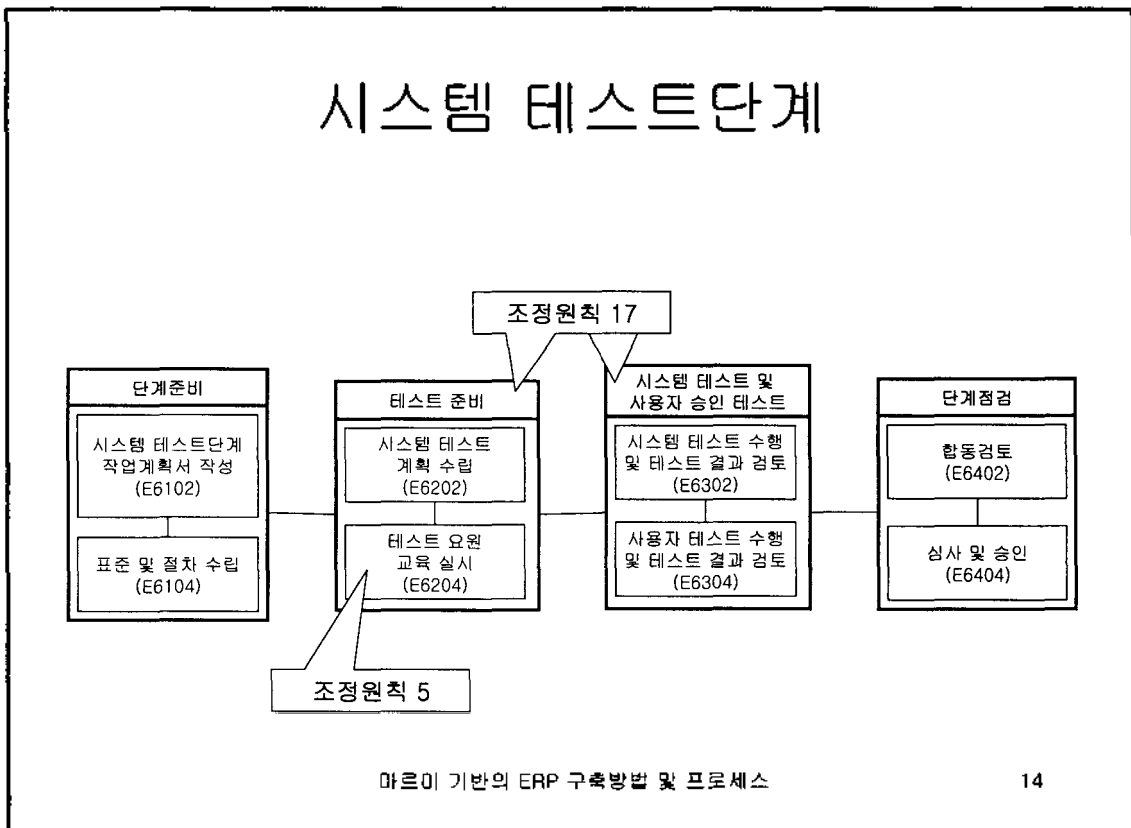




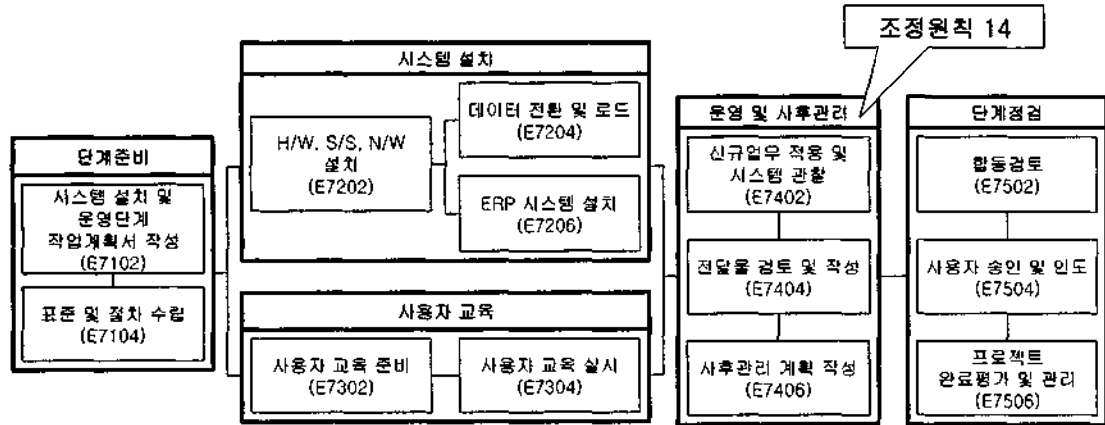
## 추가기능 구현단계



## 시스템 테스트단계



## 시스템 설치 및 운영단계



마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스

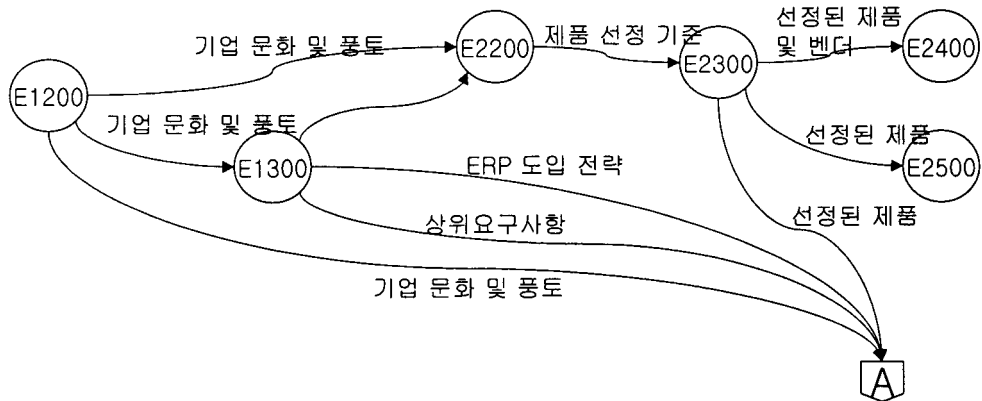
## 기존 방법론과의 비교

	ERP 시스템 구축 프로세스	AIM	ASAP	KEIM	패키지
ERP 관심유도	▲				
사용자 교육	▲	▲	▲	▲	▲
경영전략수립	▲	▲		▲	
문화/풍토 반영	▲			▲	
특정제품에 중속		▲	▲	▲	
구축외의 작업 지원	▲				▲

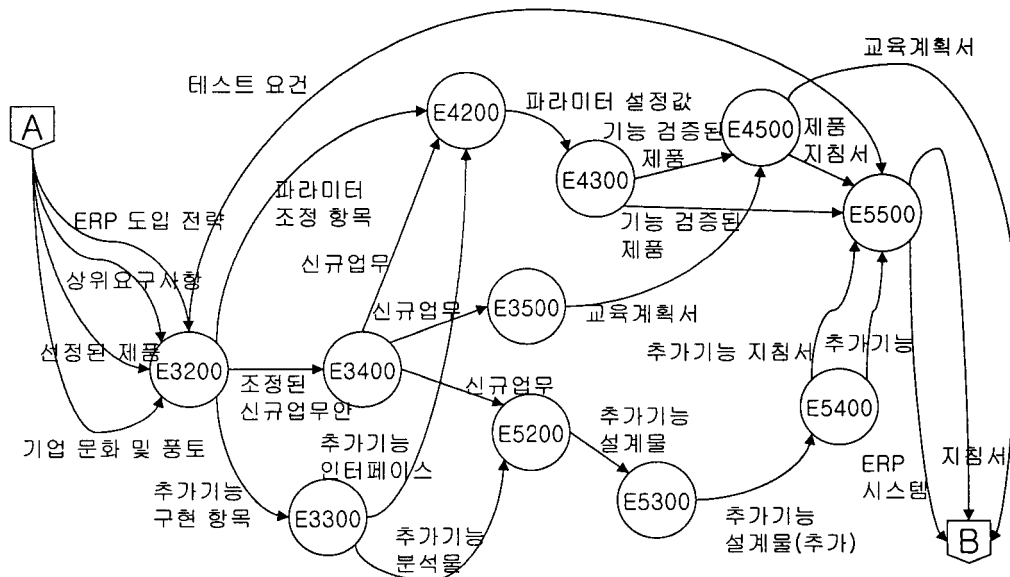
마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스



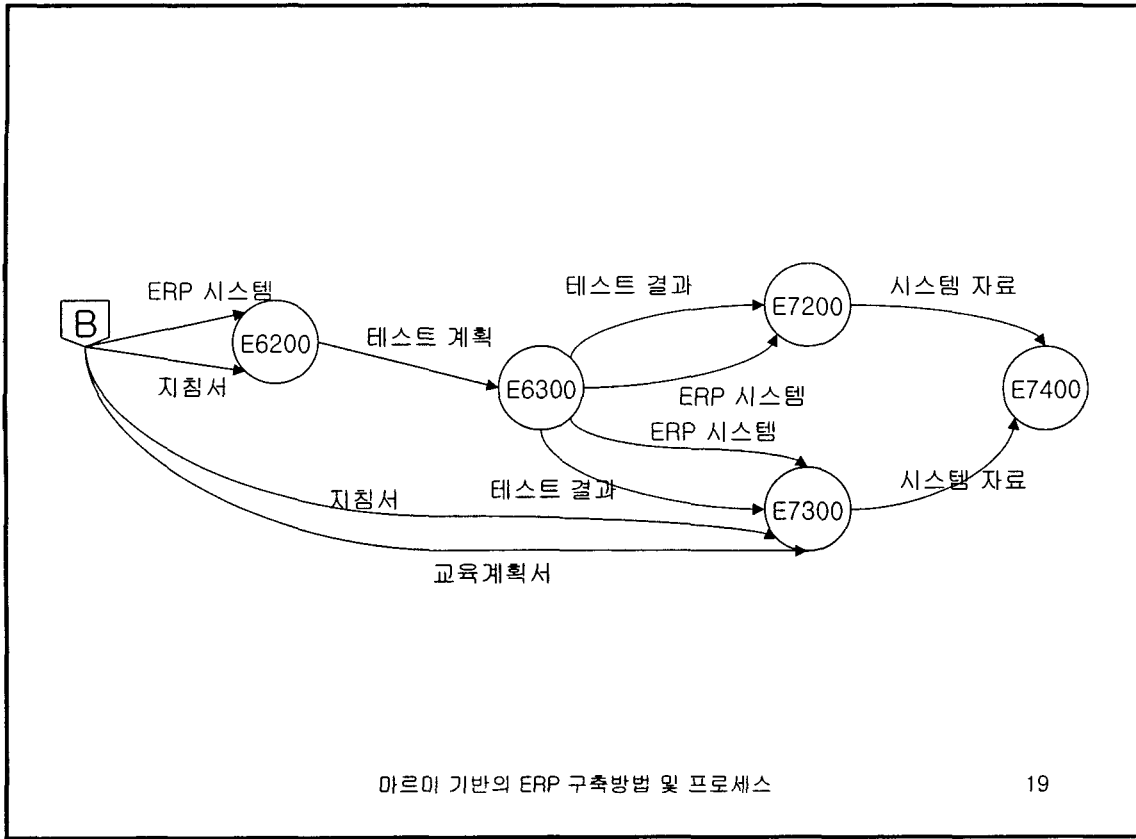
## 조정원칙에 따른 프로세스 흐름



마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스



마르미 기반의 ERP 구축방법 및 프로세스



## 결론

- 체계적인 ERP 시스템 구축 프로세스 제시
  - ERP 도입 및 기존 방법론의 문제점 제시
  - 문제점 해결을 위한 조정원칙 제시
  - 조정원칙에 따른 마르미 조정을 통해 ERP 시스템 구축 프로세스 제시
- ERP 시스템 구축 프로세스의 장점
  - ERP 도입의 문제점 보완
  - 국내의 방법론인 마르미를 바탕으로 개발
  - 후일 ERP 시스템 구축 방법론 개발시 기준 자료로 사용할 수 있음
- 향후연구방향
  - 프로세스 정제
  - 작업, 세부절차 및 기법 정의
  - 체계적인 ERP 시스템 구축 방법론 개발