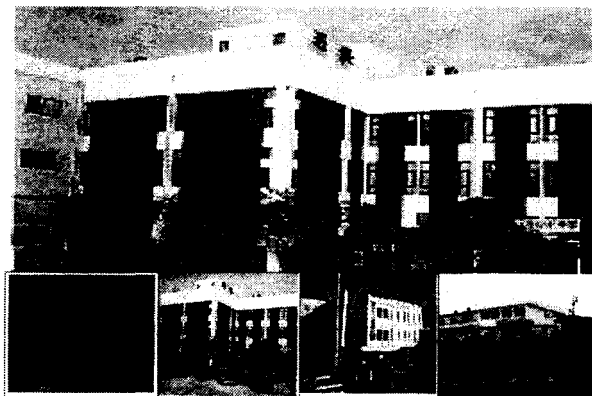


TPS 경영혁신



 단해공업공업(주)

1.회사개요



본사 인천공장 부천공장 추풍령공장
02-699-2222 032-573-5555 032-675-5555 0414-42-9840

고객 HOT-LINE TEL : (032) 577 - 1700

단해공업공업주식회사

사훈
창조
판단
행동

가회사연혁

- 1979. 1. 22 : 단해기업 주식회사 설립
- 1980. 1. 17 : 단해공업공업체로 상호 변경
- 1983. 6. 15 : 유망중소기업체로 선정 (중소기업은행)
- 1986. 3. 3 : 모범 납세자 국제청장 표창 수상
- 1990. 3. 3 : 재무부 장관 표창 수상
- 1994.10. 26 : 기계류, 부품, 소재 국산화
상공자원부장관 표창 수상
- 1994.12. 22 : 기업부설 기술연구소 설립인정 취득
- 1995. 2. 16 : 한국산업개발 연구원 (KID) "유통한 기업가" 상 수상
- 1995.12. 15 : 기계류, 부품, 소재우수품질 인증 (EM MARK) 획득
국립공업 기술원
- 1996.12. 28 : ISO 9001 / ISO9002 인증 획득
한국품질인증센터 (KSA-OA)
- 1997.11. 12 : CE 마크 인증 획득
- 1998. 1. 15 : 단해공업공업 경영혁신 발대식
- 1999. 5. 6 : '99' 생산성 대상 (정보화 부문) 수상

나시연배

- 공기압 기기 제조 판매 : 공기압 실린더, 밸브, F.R.L 등

2.TPS PROJECT 개요

가.경영혁신 추진배경

추진배경

▼다면 다양한 시장 구조에 대응

▼신 경영 전략의 실현성(이점지출)

- 새로운 가치 창출
- 총체적 경쟁력

▼재무의 안정

- 경영방식
- 통기반식

▼기술인력의 확보

- 인재양성
- 규격경영

▼0.01의 불량률 달성 (인재) 확보 (규격, 경영)

↔

현대 생산 시스템의 요구사항

▼상품의 다양화

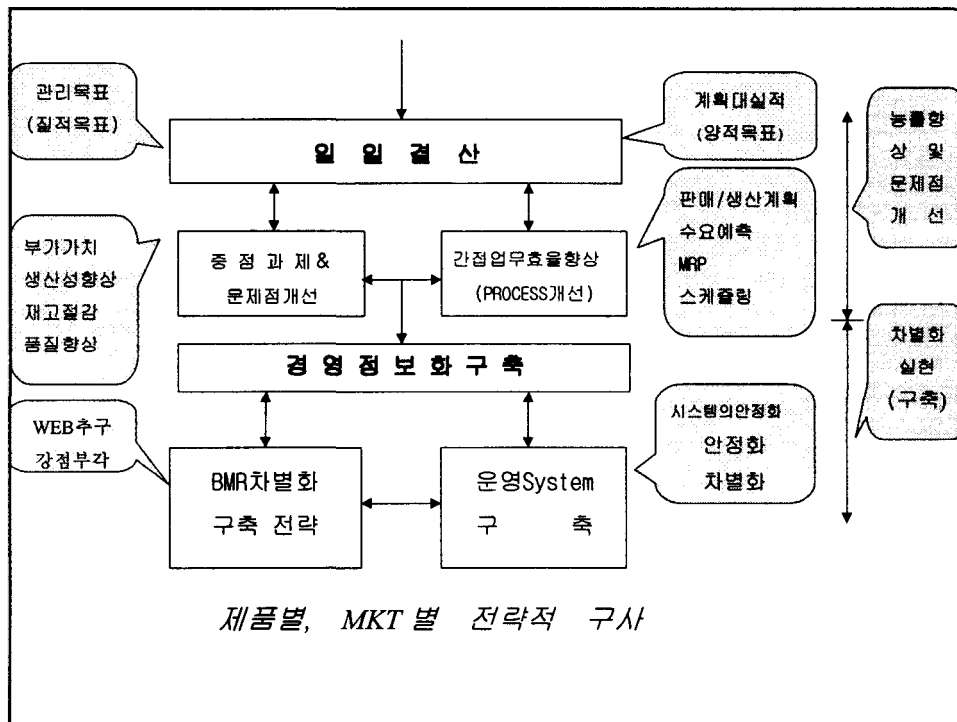
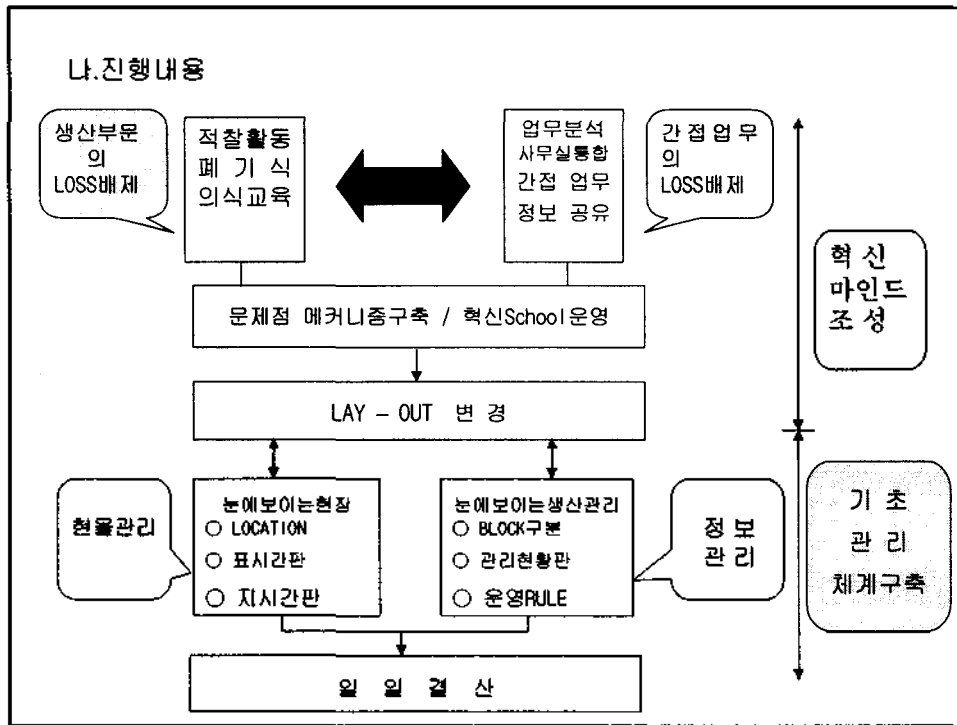
▼다품종 소량 생산

▼다양성의 증대 / 변량화

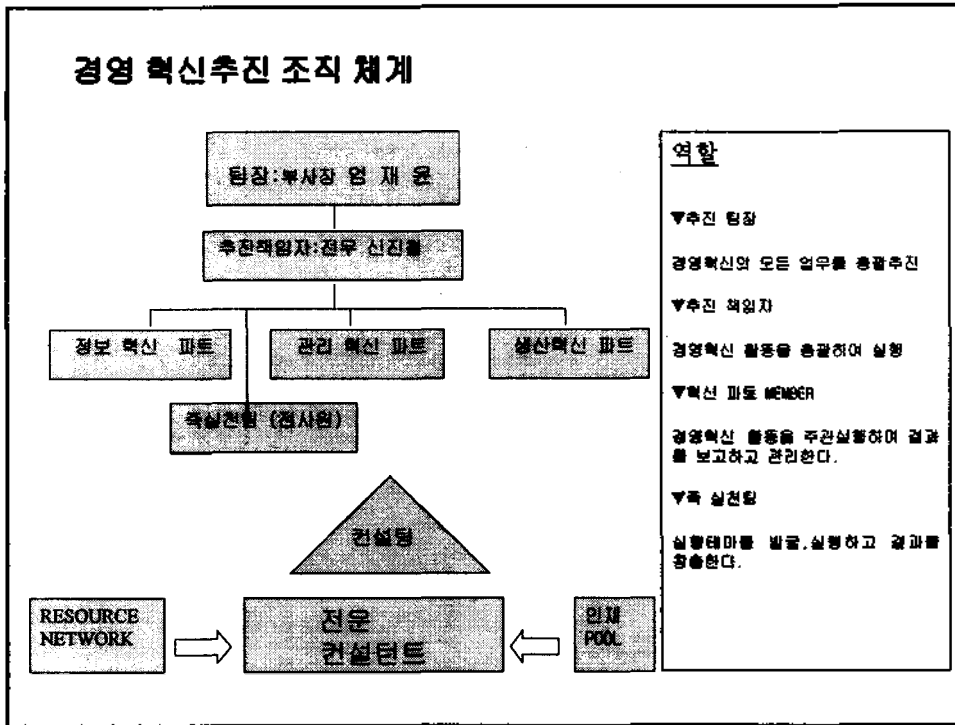
▼GLOBAL화 / 최저자 구매생산

▼정보혁명의 진보

▼설계단계부터 최적생산 시스템 추구



경영 혁신추진 조직 체계



역할

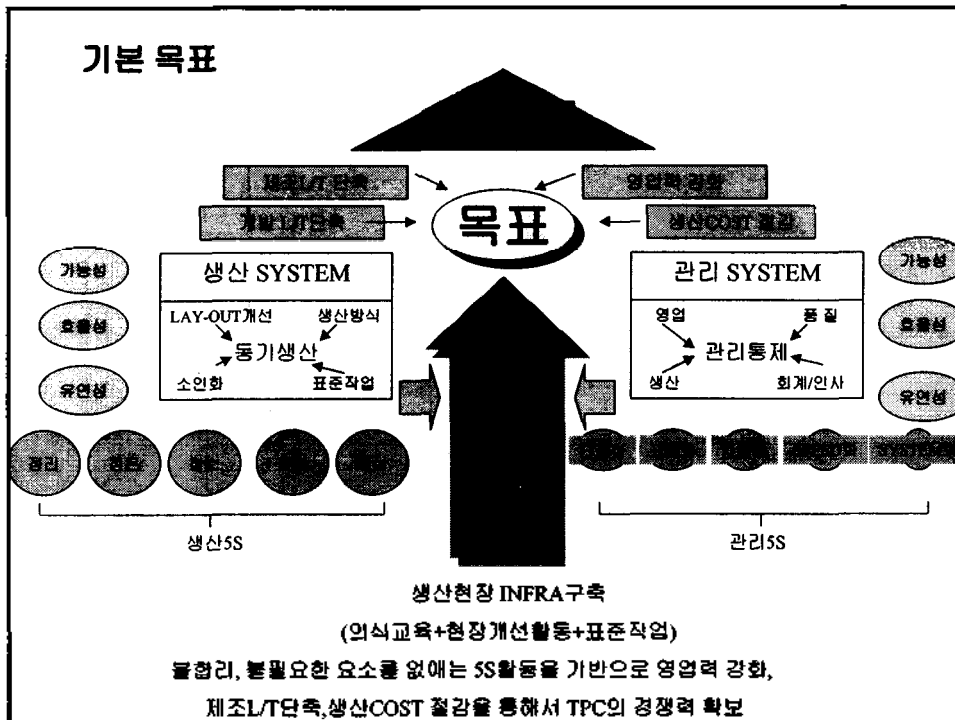
▼추진 팀장
경영혁신의 모든 업무를 총괄추진

▼추진 책임자
경영혁신 활동을 총괄하여 실행

▼혁신 파트 MEMBER
경영혁신 활동을 주관실행하여 결과를 보고하고 관리한다.

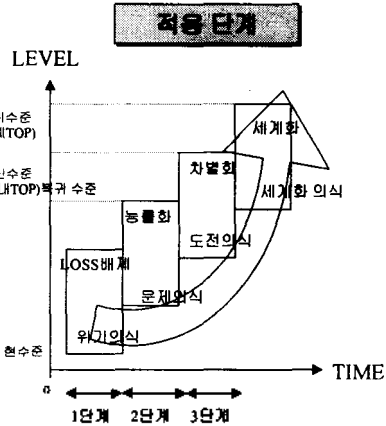
▼특 실행팀
실행태마를 발굴, 실행하고 결과물 창출한다.

기본 목표



목표달성추진 전개도

21세기를 준비하는 경영혁신을 위해, 생산현장의 물류 및 LAY-OUT개혁과 전사원의 의식개혁을 바탕으로 Q.C.D경쟁력을 높이기 위한 관리업무 및 경영정보화 체제를 구축함.



의식개혁, 물류시스템, LAY-OUT개혁, 업무 및 관리시스템 개혁, 신조직구성, 경영정보화, 자-활용적 SOLUTION지향형

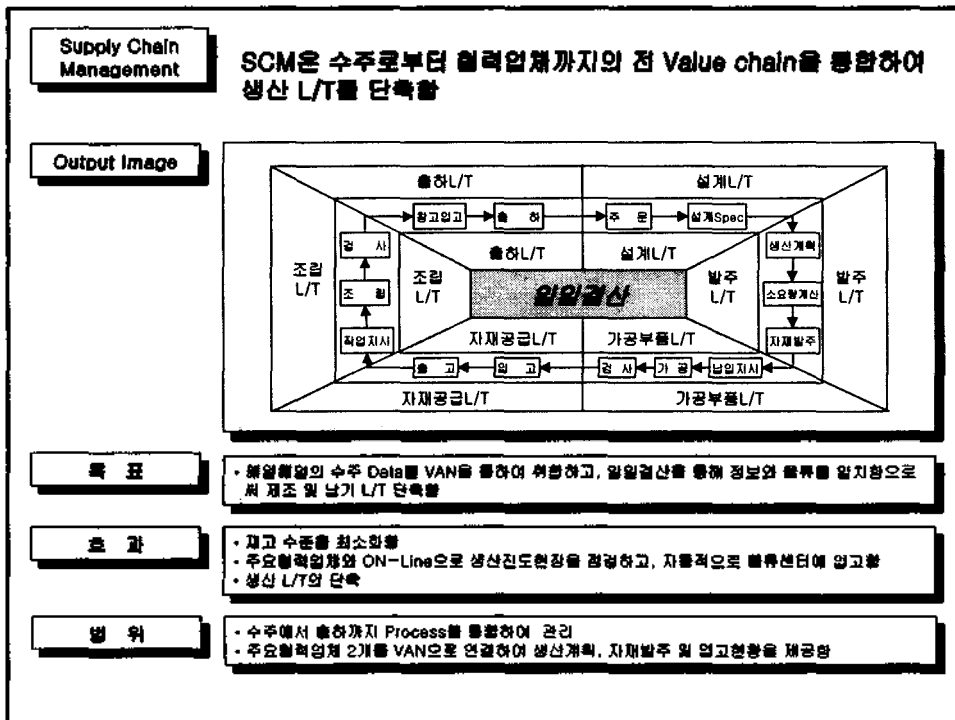
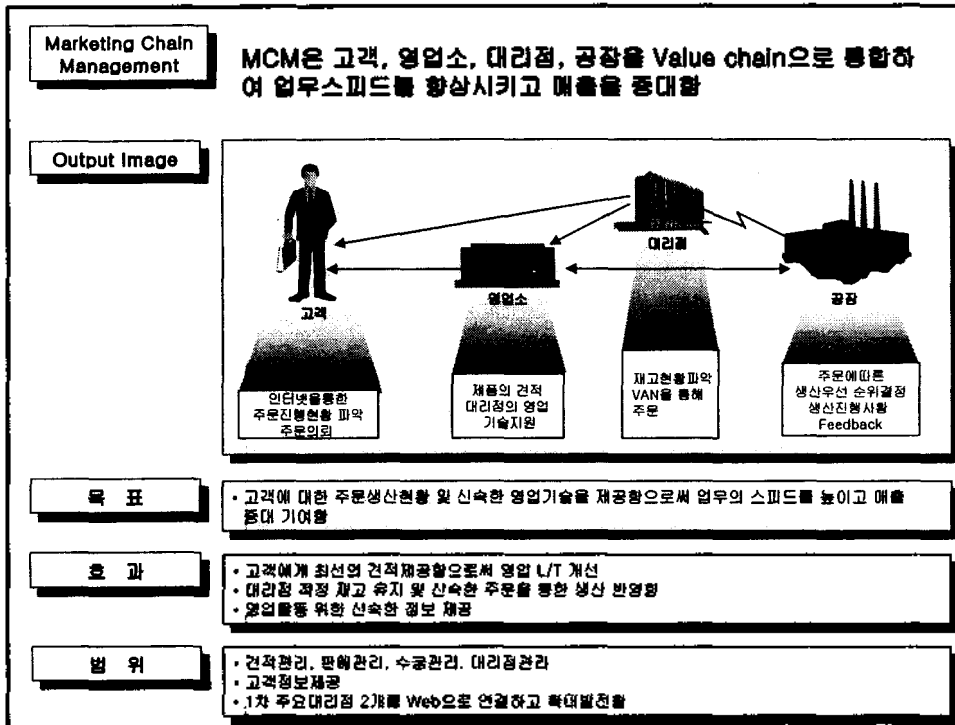
전개 개념

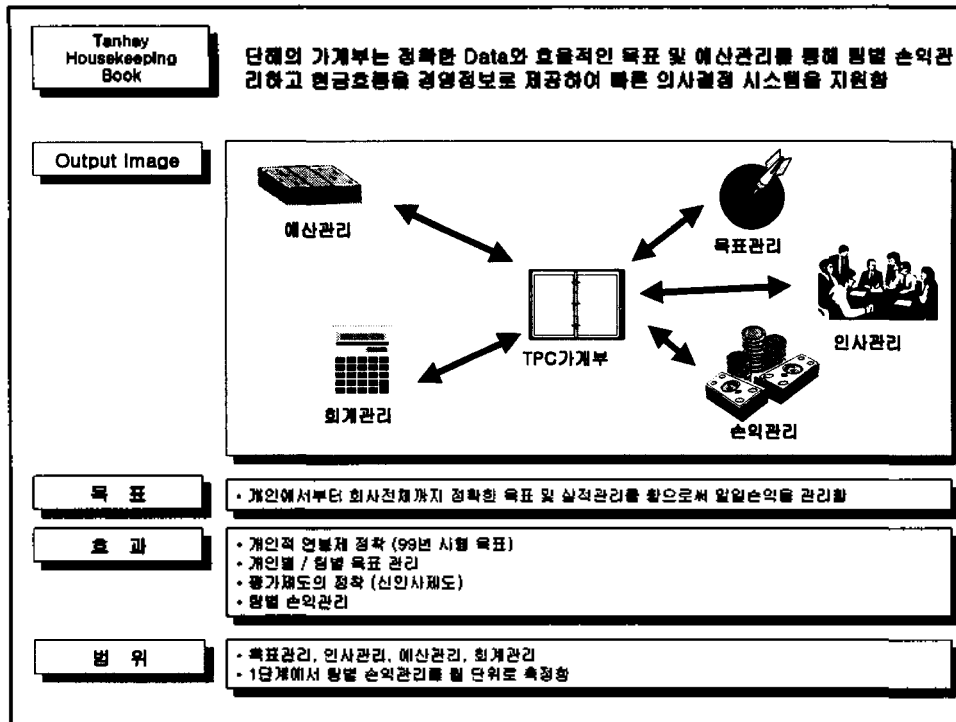
- 제1단계
 - 종업원, 관리자의 의식교육
 - 생산현장의 LOSS제거 활동 (물류, 인적LOSS-거품제거)
 - 관리, 업무부문의 LOSS제거 활동 (업무7대 LOSS, 불필요장표 폐기)
 - 5S LAY-OUT 설치 및 LAY-OUT변경
 - BLOCK 관리 시스템 실현 (공정진척, 문제가시화, 이상자진 경고)
 - 일일 결산제도 도입
 - 기존 정보시스템 문제점 분석
 - OA SYSTEM 적용
- 제2단계
 - 생산→NECK 관제 개선, LCR 전개 (품질개선, 원가절감, 공정개선, 협력업체 정예화)
 - 신조직 구성 설계
 - 경영정보화 시스템 구축
 - ERP 및 경영정보SYSTEM 구축
 - INTRANET SYSTEM 적용

3. 정보화 현황

SYSTEM 구축 현황

- MCM(Marketing Chain Management)
 - :수주, 판매, 재관관리, 대리점, E/U관리 등
- SCM(Supply Chain Management)
 - : 생산, 구매, 자재관리, 협력업체관리 등
- 인사/급여관리, 회계관리, 고객관리 등
- 전자결재 SYSTEM
- 홈페이지 운영 및 WEB 환경에서 수.발주관리
- 주요업무의 Database화 구축
 - 고객관리 Database
 - 협력업체 Database
 - 기술 (R&D) Database
 - 자재 Database
 - 물품 Database





WEB 환경

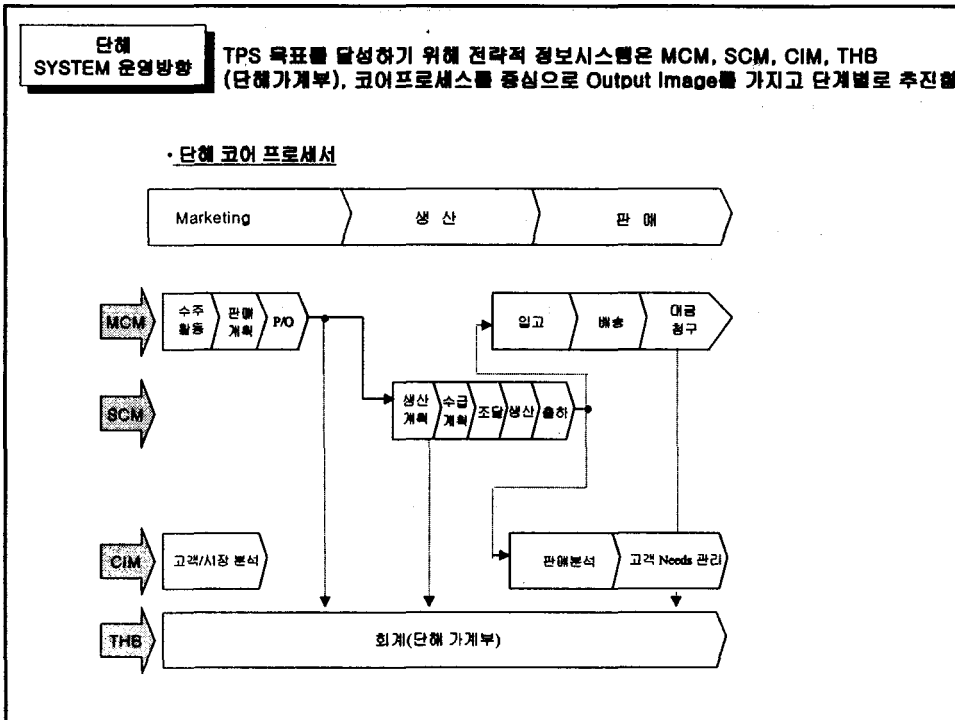
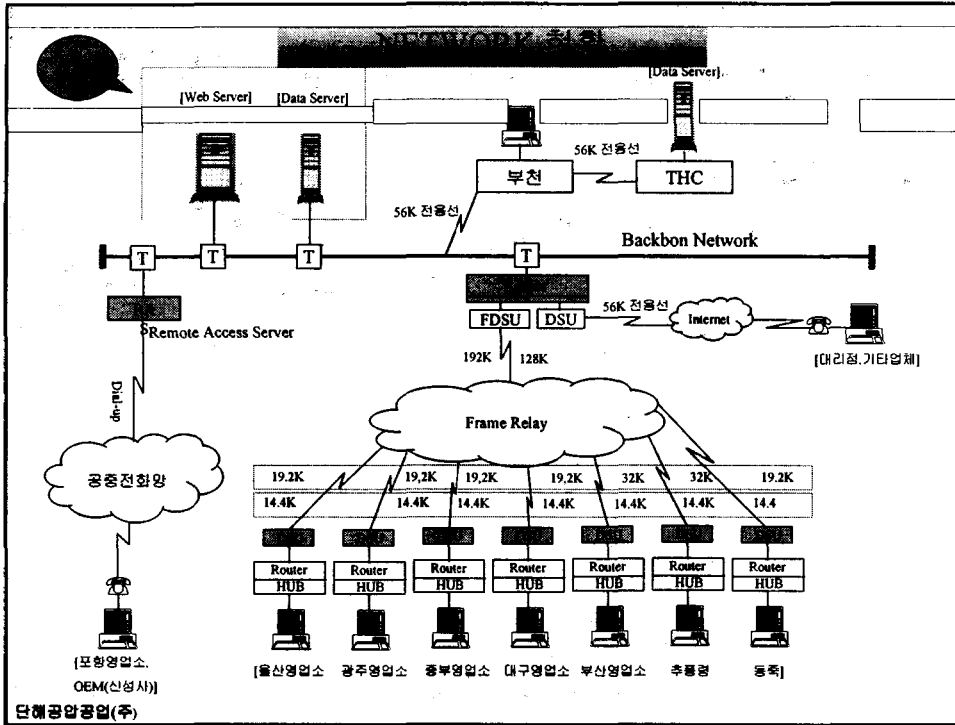
특징

- 윈도우 NT를 기반으로 별도 SERVER 운용
- 한글/영문 별도 유지
- WEB에서 열람입력, 발주 현황 및 대리점, E/U 수주를 직접 입력가능
- 50Kbps 전송속도

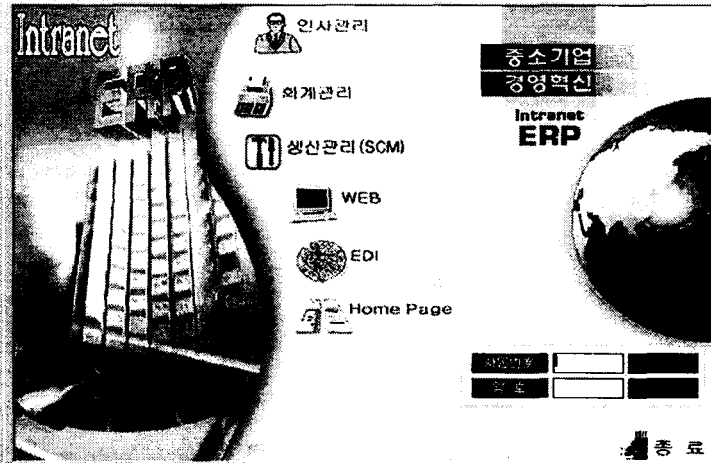
장점

SERVER: 2000년 12월 15일 10시 50분

- 주요기능으로 기사입, 300수입, 문서관리, 개인일정, 그룹일정, 결재율, 명세관리, 자료실 등
- 모든 문서전달 및 결재를 전자 결재결재 SYSTEM 을 이용하므로써 비용절감 및 업무 LOSS 배제



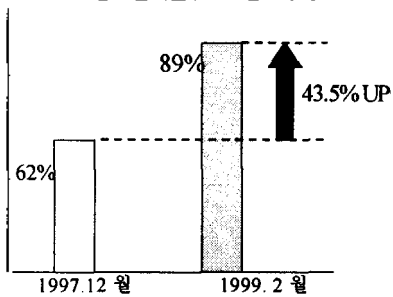
ERP 주요기능 소개



4. 경영혁신 활동 성과

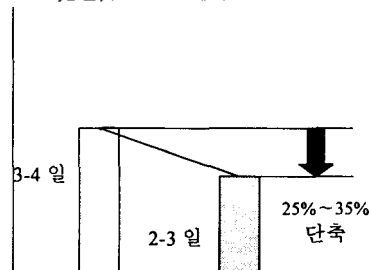
*요구(약속) 납기 만족도

- 고객 대응력 강화
- 납기만족도 : 요구 납기 대응

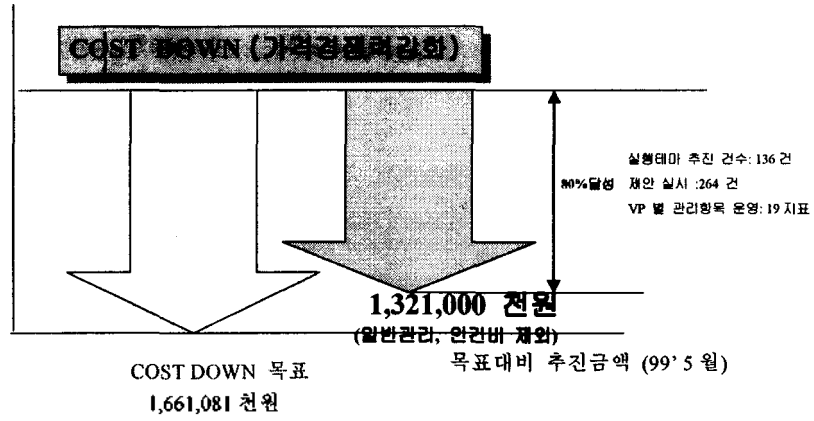


*L/T 단축(수주에서공급 완료)

- 물류흐름 단축: SPEED 화
- 계획, 생산, 출하 LOSS제거

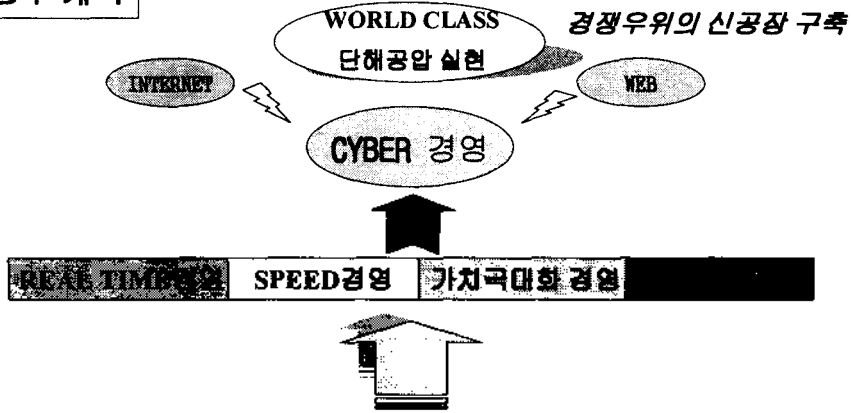


■ TCM 활동



<input type="checkbox"/> 현장 자율관리체계 구축 - 16 개 주요 SYSTEM 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 공장 LOSS 제거 및 가치창출형 공장관리 체계 구축
<input type="checkbox"/> 지방영업소 운영개선	<ul style="list-style-type: none"> • 순영업 활동시간 30% 증대 • 수주 및 재고관리 통합 운영
<input type="checkbox"/> 설계 VE 팀 운영 (BOM 중심)	<ul style="list-style-type: none"> • 소요자재 정확도 향상 (75%에서 95%로) • 자재관리 효율화 향상
<input type="checkbox"/> 업무 PROCESS 신규설계 적용	<ul style="list-style-type: none"> • 총 39 개 PROCESS 설계 및 적용 • 업무의 SPEED 화
<input type="checkbox"/> BMI(BUSINESS MANAGEMENT INAGE 구축)	<ul style="list-style-type: none"> • 5 개 단위 BLOCK 구성 • 생판 일체화 • 수주와 출하계획 동기화
<input type="checkbox"/> 품질향상	<ul style="list-style-type: none"> • RP 감소 (960 EA → 350EA) • 부적합율 월 14 건에서 월평균 4.5 건으로 감소

5. 향후 계획



1. 전업무의 DATABASE화를 통한 시간과 공간을 초월하는 실시간 정보(Real Time), 지식, 그리고 기술의 공유 및 체계적 구축
2. REAL TIME 경영을 통한 신속한 의사 결정과 불필요한 업무의 배제
3. 고객과 협력업체 그리고 기타 모든 관련 업체 및 기관 (은행, 정부기관 등)을 정보 NETWORK로 연결하고 전 업무 및 PROCESS를 자동화시켜 생산성의 극대화
4. 고객관리 DATABASE화와 ERP (Enterprise Resource Planning: 전사적 자원 활용 시스템)를 통한 최종 사용자 고객의 다양한 욕구를 충족시켜 줄 수 있는 총체적인 경영