

제 목	국 문	보건소장 업무지침서 개발 보고		
	영 문	A report on the development of a manual for Local Health Director		
저 자 및 소 속	국 문	윤 배 중외 경기도 보건과장		
	영 문	Bae Jung Yun, et al Director, Health management dept., Kyungi Province		
분 야	보건관리	발 표 자	안 문 영	
발표 형식		발표 시간	10분	
진행 상황	연구완료 (    ), 연구중 (    V    ) → 완료 예정 시기 : 95 년 12 월			
<p>1. 연구 목적</p> <p>본격적 지방자치제 시대를 맞이하여 지역사회 및 주민들의 보건소에 대한 기대는 더욱 높아지고 있다. 보건소는 외부적으로 주민들에게 필요한 서비스의 생산여부, 특히 서비스의 질과양에 의해 평가받을 것이며, 내부적으로는 합리적이고 효율적인 운영 측면으로 압력이 거세어질 것이다.</p> <p>보건소가 내외적으로 요구받는 이런 역할과 기능을 발휘하기까지 핵심적 역할을 하여야 하는 사람은 보건소장이다. 그러나 보건소장이 기본적으로 수행해야 할 여러 업무분야는 보건과학적 지식외에도 인사관리, 재산, 재무관리, 조직관리 등 다양한 측면의 지식을 필요로 한다. 이러한 여러분야의 지식을 체계적이고 유기적으로 습득 시켜주는 교육과정이나 문헌은 매우 제한되어 있고 현실적이지 못하였다.</p> <p>일선 보건소장들은 결국 다년간의 실무경험과 시행착오를 거쳐 보건소 업무에 대해 익히게 되는데, 소요되는 시간과 노력을 절약하고 보다 넓은 논의의 장을 마련키 위해 본 지침서를 마련케 되었다.</p> <p>2. 연구 방법</p> <p>지침서 발간에 동의하는 4 ~5년 이상의 경력을 가진 보건소장들의 실무경험을 바탕으로 한 수차의 논의결과와 각종 법령집, 사업지침서 기타 보건관련 문헌들을 참고하여 내용을 구성하였다.</p>				

### 3. 연구결과

수차례 논의를 거쳐 마련된 지침서의 최초장점 편성은 다음과 같다.

- 1 장 : 지역보건책임자
- 2 장 : 조직구조와 행정체계
- 3 장 : 계획,분석,평가
- 4 장 : 예산 재정분석
- 5 장 : 책임소재
- 6 장 : 프로그램별 사업관리
- 7 장 : 전염병관리
- 8 장 : 건강증진과 보호
- 9 장 : 임상서비스의 제공
- 10 장 : 사무전산화
- 11 장 : 지역보건홍보
- 12 장 : 보건사업
- 13 장 : 법률, 명령, 규칙
- 14 장 : 위기관리

### 4. 고찰

제시한 분류체계에 현실업무수행에 필요한 지식과 기술을 모두 포함시키지는 못하였다. 그만큼 다양한 업무내용이었고 어떤종류의 지식은 상당한 지적배경을 요구하였으며 다른 부분은 피상적이거나 매우 다양한 현실적 경험이 있어야 가능하였다.

초기 논의에서 기대했던 수준과 비교하여 많은 차이가 있었으며 필자들의 능력 부족이 새삼 느껴졌다.