

# 철강업에서의 물류비관리 시스템 개발사례

## 손 영 창

포항종합제철(주) 포항제철소 생산기술부

### ABSTRACT

최근 들어 우리나라 뿐만 아니라 전세계적으로 물류관리가 기업 경영활동의 중심으로 부각됨에 따라 물류정보의 통합화 추진과 물류비용의 관리·분석 및 물류활동 결과의 효과적인 추적, 평가를 위한 물류지표의 관리·분석등 체계적인 물류관리의 수단은 더욱 절실하게 되었다.

따라서 POSCO에서도 물류활동에 의해 발생하는 비용을 체계적으로 인식하고, 측정하기 위하여 먼저 객관적이고 통일적인 용어 및 개념을 정의하고 물류비 및 물류지표의 계산 방법을 표준화 하였으며, 이의 체계적이고 지속적인 관리·분석작업이 가능토록 하기 위하여 시스템구축 작업을 병행 추진하였다. 본건은 이에 대한 사례이다.

시스템의 개발범위는 원자재의 조달에서 제품의 생산과 생산된 제품의 수요가 공급까지 제화의 하역, 운송, 보관, 포장등 POSCO 전체물류를 대상으로 하였으며, 주요시스템 기능으로서는 물류영역, 기능, 부문, 부서등 관리목적별 물류비용의 증감추이 및 변동원인 분석 기능인 물류비용관리, 물류장비·인원의 활동실적 집계, 평가 및 생산성 분석 기능인 물류지표관리(매출액 대비 물류비 점유율, 장비대당 활동량등 27종), 물류장비, 인원, 작업등에 대한 운영기준과 각종 시스템기준을 관리하는 물류기준관리 및 본사-양제철소 간 정보교환 기능으로 분류할수 있다.

이 시스템의 특징은 전사 통합DATA BASE 구축을 통해 적시 적소에 필요한 정보제공이 가능토록 관리정보의 전사 공유화를 추진하고, 물류비용의 증감과 밀접한 관계를 가지는 물류장비, 인원의 생산성 분석과 이에 필요한 각종 물류작업 실적DATA 및 물류장·설비의 자원, 계약기준 정보등의 관리, 분석기능을 동시에 제공함으로써 물류비의 증감원인 분석과 절감포인트 제공을 통한 효율적인 물류관리가 가능 한데 있다.

또한 이시스템은 기존의 HOST집중형 시스템이 가지는 DATA분석 작업의 각종 제한성을 탈피하여 모든 분석기능을 분산처리화(DOWNSIZING화) 함으로서 보다 손쉬운 E.U.C환경을 구축하였다. 이를 위하여 HOST SYSTEM과 분산처리 SYSTEM간 기능분담을 추진 하였으며 HOST(M780)는 당사의 각종 비용정산 시스템 및 물류관제 시스템으로 부터 물류비용, 작업 실적, 기준정보등 SOURCE DATA의 집계, 가공, 편집 기능을 가지고, 분산SERVER는 일별, 월별 FTP기능을 이용한 SOURCE 및 통계DATA의 DOWNLOAD를 통해 각종정보의 분석기능을 전담케 하였다.

특히 USER의 비정형DATA 분석작업은 E.U.C TOOL을 이용하여 분산SERVER D/B에 DIRECT ACCESS하여 분석TOOL이 지원하는 WORKSHEET로 쉽게 QUERY 가능토록 하여 실무자의 정보 분석능력을 대폭 향상시켰다.