

# 목적기초연구 관리체계 구축방안 연구

金辰洙

(국방과학연구소)

金知壽

(한국과학기술원 경영정책학과)

## ABSTRACT

기초연구는 대학에서 주로 연구하며 연구결과가 확산지향형(diffusion oriented)인 순수기초연구와 기업에서 경쟁력 제고를 위하여 연구하는 목적지향형(mission oriented) 연구인 목적기초연구로 나누어 진다. 순수기초연구와 목적기초연구는 연구를 수행하는 목적이 다르므로 관리하는 방법도 구분되어져야 한다. 미국 산업기술연구소에서는 성공 사례와 실패 사례를 분석하여 목적기초연구 성공을 위한 4가지 요인을 다음과 같이 제시하였다

- 1) 연구비 지원기관의 전략과 일치하는 연구분야 선정
- 2) 연구목표를 달성할 수 있도록 연구를 유도
- 3) 다양한 지식(기술) 산출을 유도
- 4) 산출을 실용화 할 수 있는 정책

현재 정부에서 지원하고 있는 목적기초연구는 3)항에 관한 관리 정도만 하고 있을뿐 1), 2), 4)항에 관련된 관리는 거의 못하고 있는 실정이다. 그러나 제한된 연구자원의 효율성을 높이기 위해서는 기획단계, 계획단계, 연구 수행단계, 종료단계에 따른 관리방안의 구축이 필요하게 되었다. 본 연구에서는 아래 그림에서 보는바와 같이 각 단계에서 연구성과를 높이기 위하여 필요한 관리 활동을 제시하고 국방과학연구소에서 수행하고 있는 기초연구사업을 사례로 하였다.

