

# BR 을 위한 EIS 프로토타입 구현

서의호, 홍성철

포항공과대학교 산업공학과 경영정보시스템 연구실

## 초 록

중역정보시스템(Executive Information System:EIS)은 비지니스 리엔지니어링(Business Reengineering:BR)에 있어 다양한 활용 가능성을 지니고 있다. 이를 위해 기존의 비지니스 리엔지니어링이 정보 기술을 보는 관점을 토대로 새로운 중역시스템의 가능성을 제시해 볼 수 있다.

본 연구는 BR 에 있어 EIS 의 역할을 이해하기 위해 우선 정보기술이 BR 에 어떻게 활용되는가를 기본 골격으로 하여 EIS 의 역할을 파악하고자 하였다. 이러한 시도는 Davenport 의 연구를 통해 관찰된 BR 에 있어서의 정보기술의 역할을 기간으로 하였다.

본 연구는 중역정보시스템을 다음과 같이 세가지 측면에서 관찰하였다.

첫째, BR 의 추진요인으로서의 EIS

둘째, BR 의 실행요인으로서의 EIS

셋째, BR 의 관리도구로서의 EIS

마지막으로 관리도구로서의 EIS 의 역할을 중시하여, 이를 구체적으로 파악하여 기능의 정립과 함께 그 실제모습을 prototype 으로 구현하였다.