

제 목	국 문	보건관리 기관으로서 보건소의 기관 성격과 기능		
	영 문			
저 자 및 소 속	국 문	정영원 전주시 완산보건소		
	영 문			
분 야	보건소 관리		발 표 자	정 영 원 (일반회원)
발표 형식	구 연		발표 시간	15분
진행 상황	연구완료 ( ○ ), 연구중 ( ) → 완료 예정 시기 :		년 월	

## 1. 연구 목적

주민 건강증진을 위한 많은 연구결과와 방법들이 제시되고 있으며 이들은 다양한 조직된 단체들에 의해 시행되고 있다. 그리고 이들의 시행 결과에 대한 평가도 다양하게 이루어지고 있음을 볼 수 있는데, 이러한 조직단체 중에서 주민과 직접 접촉하여 가장 많은 - 거의 대부분이라 할 수 있는 - 사업을 시행하고 있는 조직단체는 보건소라 할 수 있을 것이다. 따라서여기에서는 주민 건강을 위해 제시된 방법들이 보건소에 의해 시행되고 있는 것을 대상으로 하여 보건소의 기관 성격과 사업수행 결과 관계를 연구하여 조직의 성격이 사업수행 효과에 어떤 영향을 줄 수 있을 것인가를 찾아보고자 하였다.

## 2. 연구 방법

먼저 보건소의 성격을 보건소 설치목적에 따른 성격과 현재 운영되고 있는 보건소의 성격을 전자는 행정조직법과 보건소법 및 보건소의 변천 과정에서 설정법과 법학적 근거를 토대로 하여 찾았으며 후자는 현행 지방자치단체의 보건소운영 조례와 그와 관련된 법규들, 그리고 운영상태에서 찾아 보았다. 이렇게 해서 찾은 성격을 하나의 방향을 갖는 힘으로 계량화하였고, 그 성격체가 시행하는 사업 역시 방향을 갖는 힘으로 계량화 하여 양자간의 상관관계를 찾아 그 사업수행 결과를 시행전과 시행후를 비교하여 보고자 하였다. 비교하려는 상관 관계는 하나의 사업에 보건소 설치 목적에 따른 성격체와 현행 운영상의 성격체라는 두 종류의 상관 관계가 있게되어 상관관계라는 관계성과 성격차이에서 오는 관계성의 차이라는 두 가지의 결론이 설명될 수 있도록 하였다.

### 3. 연구결과

- 가. 보건소의 설치 목적에 따른 기관 성격은 기초지방자치단체에 직속된 보건의료행정 기관으로서 중앙행정기관의 외청과 같은 기능을 가진다.
- 나. 현행 보건소의 운영에 따른 기관 성격은 기초지방자치단체의 보건의료사업 소로 구분되고 있으며 조기관과 같은 성격을 가진다.
- 다. 기관 성격은 주어진 사업의 방향과 그 실적의 크기에 매우 큰 영향을 줄 수 있다.
- 라. 보건소의 사업 수행은 본래 보건소의 설치 목적과는 달리 그 성격이 다르게 운영되고 있고 그로인해 사업 수행의 효율이 크게 떨어짐을 볼 수 있었다.
- 마. 보건소의 자치기능이 클수록 국가 사무나 지방자치사무 모두 사업수행 효율성과 질을 높인다.

### 4. 고찰

보건소가 보건의료사업을 효율적이고 옳바른 방향으로 수행하기 위해서는 보건소 설치 목적에 따른 외청과 같은 기관 성격을 회복 시키거나, 아니면 좀더 발전시켜 교육자치와 같은 보건의료의 특별자치가 이루어져야 할 것으로 본다. 즉 보건소는 고도의 전문성을 지니는 업무를 수행하는 기관으로 그 소관 업무에 대해서 가장 옳은 수행 방법을 선택하고 실행할 수 있는 기관이며 지방자치단체의 보건의료에 관한 의사결정을 돋기 위한 보조기관이 아니라 지방자치단체가 제시하는 한계내에서 독자적 의사 결정권과 표현행위를 하는 기관이어야 한다. 이러한 것을 뒷받침하는 것으로 “의료인이 아니면 의료기관을 개설할 수 없다”는 의료법과 “보건소장은 의사로 한다”는 보건소법이 말해주고 있고, 거의 대부분의 업무가 사실상 보건소장의 전결로 이루어 지고 있다고 볼 때 이 전결이 자치적으로 이루어질 수 있도록 즉 결재로 조직을 정비하여야 한다.