

第一届中国·上海
——韩国·汉城
都市交通研讨会
1993年7月

上海港经营发展的前景及展望

何業鋼

第一届中国—上海

——韩国·汉城

都市交通研讨会

1993年7月

上海港经营发展的前景及展望

何業鋼*

摘 要

本文分析了上海港的经营现状及在中国经济发展中的重要地位。预测2000年上海港的货物吞吐量将达2亿吨左右,2020年有可能达到2.7-3亿吨左右。预测2000年和2020年上海港的集装箱吞吐需求分别为200万TEU和600万TEU。为了适应浦东新区开发开放的新形势,本文提议上海港的经营发展的战略方向应当是:以开发开放浦东为契机,以开发建设可接纳第三、第四代国际集装箱船的深水港为重点,发挥传统优势;发展多元产业,参与市场竞争,加速自我发展,努力把上海港建设成为太平洋西岸的港、工、贸、运一体化的现代化国际深水枢纽港。

新中国成立以来,上海港作为全国最大的沿海综合性港口,在发展国民经济和对外贸易中一直起着重要的作用。目前,上海港已与世界160多个国家和地区的400多个港口通航;国内运输辐射面遍及20多个省市。上海港吞吐量居大陆沿海港口首位,约占28个沿海港口吞吐量的28.5%,中转吞吐量则约占一半。在上海市进出口的

* 上海港务局企业管理处副处长

物资总量中，上海港约占60%。其中上海口岸外贸进出口物资通过港口的高达99%，是全国最大的外贸货物进口港。

上海港自1984年起，每年吞吐量均保持在亿吨以上，但都是在超综合通过能力的情况下完成的，1992年达到1.63亿吨，其中港务局码头完成1.05亿吨，超核定吞吐能力45%。根据交通部制定的交通港口发展十年规划，预计到2000年上海港货物吞吐量将达2亿吨左右，至2020年有可能达到2.7-3亿吨左右，上海港口综合通过能力不适应吞吐量增长的矛盾会日益尖锐。

上海港自开辟国际集装箱运输业务以来，集装箱吞吐量在沿海港口一直保持着绝对的优势，并以每年平均27.25%的速率增长。1992年吞吐量达到73万TEU，而目前上海港只拥有集装箱50万TEU的综合吞吐能力，超能力46.2%。据预测，2000年和2020年上海港集装箱吞吐需求分别为200万TEU和600万TEU，如果届时深水航道能满足第三代、第四代集装箱船舶进出港，那吞吐需求还会更大。

上海港是太平洋西岸的国际航运枢纽港。自八十年代以来，集装箱和大宗散货船舶大型化发展趋势明显，预测21世纪前二十年内进出上海港的代表船型将包括吃水12.4米的六万吨级散货船和吃水12.5米的3500-3800TEU的集装箱船，但由于目前长江口航道水深仅-7米，吃水9.5米的船舶需乘潮进港，已严重制约着上海港航运业的进一步发展。

上海港现有港区包括长江口和黄浦江两部分，其中黄浦江两岸为港区主要分布区域。黄浦江两岸岸线共长120公里，已使用了100.2公里（其中港务局公用码头使用了20.1公里，其他货方码头占用80.1公里），已无继续发展的余地。

根据上海城市总体规划提出的“建设和改造中心城”、“积极开发浦东新区”、“充实和发展卫星城”、“重点向南北两翼发展”的要求，上海港在总体布局上，既要黄浦江港区采取“限制规模、调整功能、更新改造”的方针，又面临着老港区中的部分货种装卸码头外移和向长江口、杭州湾发展新港区的紧迫态势。

为了贯彻上海市提出的“振兴上海、开发浦东、服务全国、面

向世界”的战略思想，上海港经营发展的战略方向应当是：以开发开放浦东为契机，以开发建设可接纳第三、第四代国际集装箱船的深水港为重点，发挥传统优势，发展多元产业，参与市场竞争，加速自我发展，努力把上海港建设成为太平洋西岸的港、工、贸、运一体化的现代化国际深水枢纽港，以尽早适应把上海建成国际经济、金融、贸易中心之一和把浦东建成具有世界一流水平的外向型、多功能、现代化新区的发展目标。

开辟能适应第三、第四代集装箱船运输的深水港，已列为上海九十年代第二批十大基础设施工程之首，并争取在“八五”期末开工建设。因此，必须下决心疏浚和整治长江口、开辟杭州湾新的通海航道，使其水深达到-12.5米，以顺应船舶大型化的发展趋势。通过疏浚和工程相结合的整治措施，力争2000年前将长江口通海航槽从-7米增深到-8.5米；2005年增深至-10米；2010年再增深至-12.5米。目前，交通部、上海市政府十分重视长江口通海航道的增深。上海港要抓住机遇，积极参与，促其成功。杭州湾深水通海航道挖槽试验已在进行，一旦成功，应抓紧实施，争取在本世纪内将水深从-8米增深至-12.5米，以达到与长江口航道整治互补的目的。

未来三十年，上海港吞吐量会持续增长，尤其是作为上海港三大支柱的集装箱、煤炭、客运等发展更快。为此采取的相应措施是：

一、加快集装箱码头的新建和改造，确立上海港在集装箱多式联运系统中的中转枢纽地位。

争取1997年金山嘴新港区两个第三、第四代集装箱泊位建成并投产，形成年30万TEU的通过能力；将于1993年底全部完工的外高桥新港区四个顺岸泊位在适当时候改为三个集装箱专用泊位；在本世纪内，完成张华浜3、4泊位和军工路1、2、3泊位的集装箱化改造，进入21世纪后，再着手将张华浜5、6、7泊位改为集装箱泊位。同时，依托上海港口优势，积极发展集装箱多式联运业务，“内联外合”扩展经营范围。

二、加快建设罗泾码头，促使上海港成为华东地区最大的煤炭集散、储存中心。

为了缓解沿海“北煤南运”系统中接卸港通过能力不足的矛盾，“八五”期间，在罗泾新建万吨级泊位2个，吞吐能力达1000万吨（其中接卸能力830万吨）；“九五”期间及以后续建，使罗泾新港区逐步形成6个3.5万吨级肥大型海轮泊位，年吞吐量达4500-5000万吨，最大堆存量达700-800万吨。同时，对黄浦江两岸的煤炭码头按城市规划布局进行调整，并采取有力措施，搞好环境保护。

三、加快汇山沿海客运站和外虹桥国际客运站的改造，满足中外水运旅客的多层次需求。

汇山沿海客运站要贯彻“以客为主，综合开发”的原则，使之成为融交通、旅游、商业、贸易于一体的多功能客运站，主体工程争取在1996年前建成。结合上海市政府对“东外滩”的发展规划，外虹桥国际客运站要加快扩建，使之具备国际客运、旅游观光、办公楼宇、购物商场和旅游馆餐厅等综合功能，体现上海作用国际性开放城市的新形象。

上海港务局及所属企业还将坚持“一业为主，多元并举，综合发展”的方针，大力发展除码头装卸仓储业之外的多元产业。上海港务局在黄浦江黄金水道两岸占有大片码头、仓储用地，对处在繁华的市区内的用地，要按照城市发展规划的要求，早做安排，结合港区作业码头外移，腾出土地，建造现代化的商业办公楼。高标准厂房或保税仓库，招商出租；进行房地产开发和商品房经营，为城市创造良好的生产、生活条件和投资环境。面对市场经济的发展，上海港在改造和扩展过程中应发挥港口作为物流、客流、信息流汇聚点的优势，积极扩大经营业务范围，如大力经营船舶代理业、货运代理业、理货业、报关业、修理船业、船舶供应业等与接纳船舶有关的行业，并大力开拓发展港口地区的商业、旅馆业、饮食业、娱乐业、旅游业、信息咨询业等第三产业。通过依托港口，大力开展进出口贸易业务和积累外汇资金，逐步转向到海外发展贸易、实业和船舶航运业，进一步发展外向型经济。

PROSPECT OF MANAGEMENT AND
DEVELOPMENT OF SHANGHAI HARBOUR
(SUMMARY)

He Yegang
Shanghai Harbour Bureau

This article analyses the present situation of Shanghai Harbour and the Harbour's important role in the development of Chinese economy. The article forecasts that the yearly tonnage turnover of the port will reach about 200 million tons in the year of 2000, possibly reach to 270--300 million tons by the end of 2020. It also forecasts that the container handling capacity of the port will be 2 million TEUS in 2000 and 6 million TEUS in 2020 respectively.

In order to keep pace with the present situation of opening up and developing Pudong new area, this article suggests that the strategic target of the management and development of Shanghai Harbour should be: grasp the opportunity of opening up and developing Pudong, take the building of the deep-waterway port as the main task, which can accept the third or fourth generation international container ships, bring into full play the traditional advantages the Harbour has, unfold the businesses in other fields, participate in the marketing competition, speed up the development of the Harbour itself, make efforts to build Shanghai Harbour into a port-industry-trade-transportation integral modernized international deep-water key port.