

# 정책결정과정에서 평가 기능 역할

- 국방관리 평가 기능을 중심으로 -

박 병 슬

한국국방연구원(KIDA)

- ABSTRACT -

국방관리의 순환체계는 계획 - 집행 - 평가를 축으로 이루어지는데, 이는 대부분의 조직체에서 경영관리의 기본개념으로 채택운동되고 있다. 여기에서 계획은 10년이상을 기준으로한 장기 기획(Planning)과 5년단위의 계획(Programming)을 포함하여 당해년도 예산편성(Budgeting)을 의미한다. 또한 집행은 편성된 예산의 운용개념이고, 평가는 집행된 결과에 대한 사후평가를 주로 의미하게된다. 이러한 평가 결과는 차기계획에 반영되어 관리순환체계를 형성할 수 있도록 그 역할이 수행될 때 의미가 있다. 그러나 평가기능의 미흡은 관리순환 기능의 미흡으로 직결되며, 이러한 현상은 사기업이나 공기업체에 비해 공공기관 일수록 더욱 경영관리 측면 에서 문제점으로 대두되고 있다.

우리 정부에서는 평가기능 보강의 일환으로 1962년에 심사분석제도를 도

입 정부 각 부처 및 정부투자기관(24개)에 적용해오고 있으며, 국방분야에서는 이보다 앞서 1954년부터 적용해 오고있다. 본 고에서는 이러한 심사분석의 접근이론, 유형, 방법등을 언급하였다. 또한 정부를 대표하여 경제기획원, 공기업체인 한국통신 공사, 사기업으로써 (주)럭키의 사후평가(심사분석)제도의 운영실태를 파악하였고, 미국 및 일본의 실태에 대해서도 살펴보았다. 나아가 국방부의 경우를 심층파악 이들과 비교검토하고 시사점을 제시해 보았다.